

中期経営計画

先進と信頼のグローバル・マーケットリーダーを目指して

2012年 4月27日

アンリツ株式会社

代表取締役社長 兼 グループCEO

橋本 裕一



TSE code : 6754
<http://www.anritsu.com>



注 記

本資料に記載されている、アンリツの現在の計画、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは将来の業績等に関する見通しであり、リスクや不確実な要因を含んでおります。将来の業績等に関する見通しは、将来の営業活動や業績に関する説明における「計画」、「戦略」、「確信」、「見通し」、「予測」、「予想」、「可能性」やその類義語を用いたものに限定されるものではありません。実際の業績は、さまざまな要因により、これら見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因は、アンリツの事業領域を取り巻く日本、米州、欧州、アジア等の経済情勢、アンリツの製品、サービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、激しい競争にさらされた市場の中でアンリツが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを提供できる能力、為替レートなどです。

なお、業績に影響を与えうる要因はこれらに限定されるものではありません。また、法令で求められている場合を除き、アンリツは、あらたな情報、将来の事象により、将来の見通しを修正して公表する義務を負うものではありません。

目次

1. 中期経営計画レビュー
2. 2020 VISION
3. 中長期の経営基本戦略
4. 事業戦略(計測、産業機械)
5. 3カ年経営計画 GLP2014



1. 中期経営計画(GLP2012、Anritsu 120) レビュー

すべての指標を前倒しで達成

日本会計基準

主な指標	2012年3月期 実績	2013年3月期 GLP2012	2015年3月期 Anritsu 120
売上高	936 億円*1	900 億円	1,000 億円
営業利益率	15.5 %	10 %	12 %
ROE	21.5 %	10 %	12 %
ACE*2	91 億円	20 億円	40 億円

*1: Anritsu 120の想定為替レート(1USDドル=90円)に換算すれば、1,000億円超(試算)

*2: ACE (Anritsu Capital-cost Evaluation) : 税引後営業利益－資本コスト

2. 2020 VISION



3. 中長期の経営基本戦略

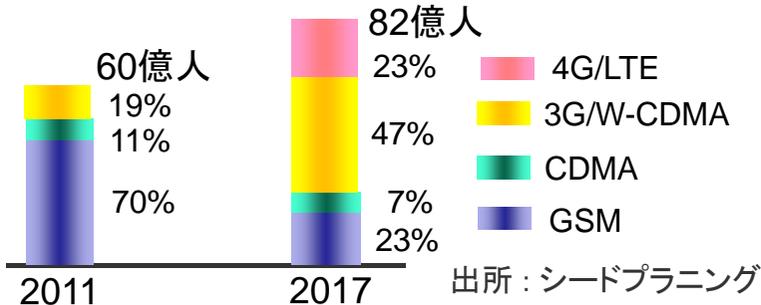
成長ドライバを確実にキャッチして、
“利益ある持続的成長”を実現する

	市場 年平均 成長率	成長ドライバ	ターゲット	
			売上 成長率	営業 利益率
計測	3-5%	①モバイル ブロードバンド サービス市場 ②アジア市場	≥7%	≥20%
産業 機械	3-5%	①アジア市場 北米市場	≥7%	≥12%
連結	—	—	—	≥18%

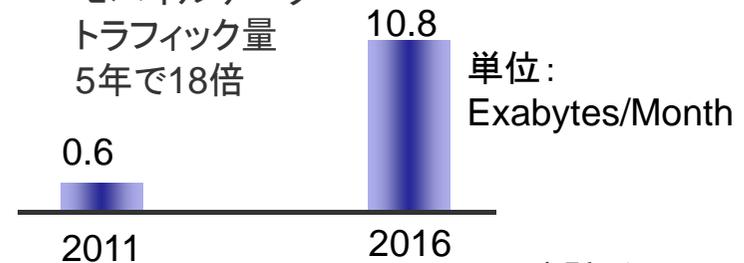
4. 事業戦略：計測事業 モバイルブロードバンド市場

【通信市場】

携帯電話加入者数 3G、LTEが普及拡大



モバイルデータ
トラフィック量
5年で18倍



開発、製造、建設、保守用 計測ソリューションの提供



→ スマートフォン / チップセット



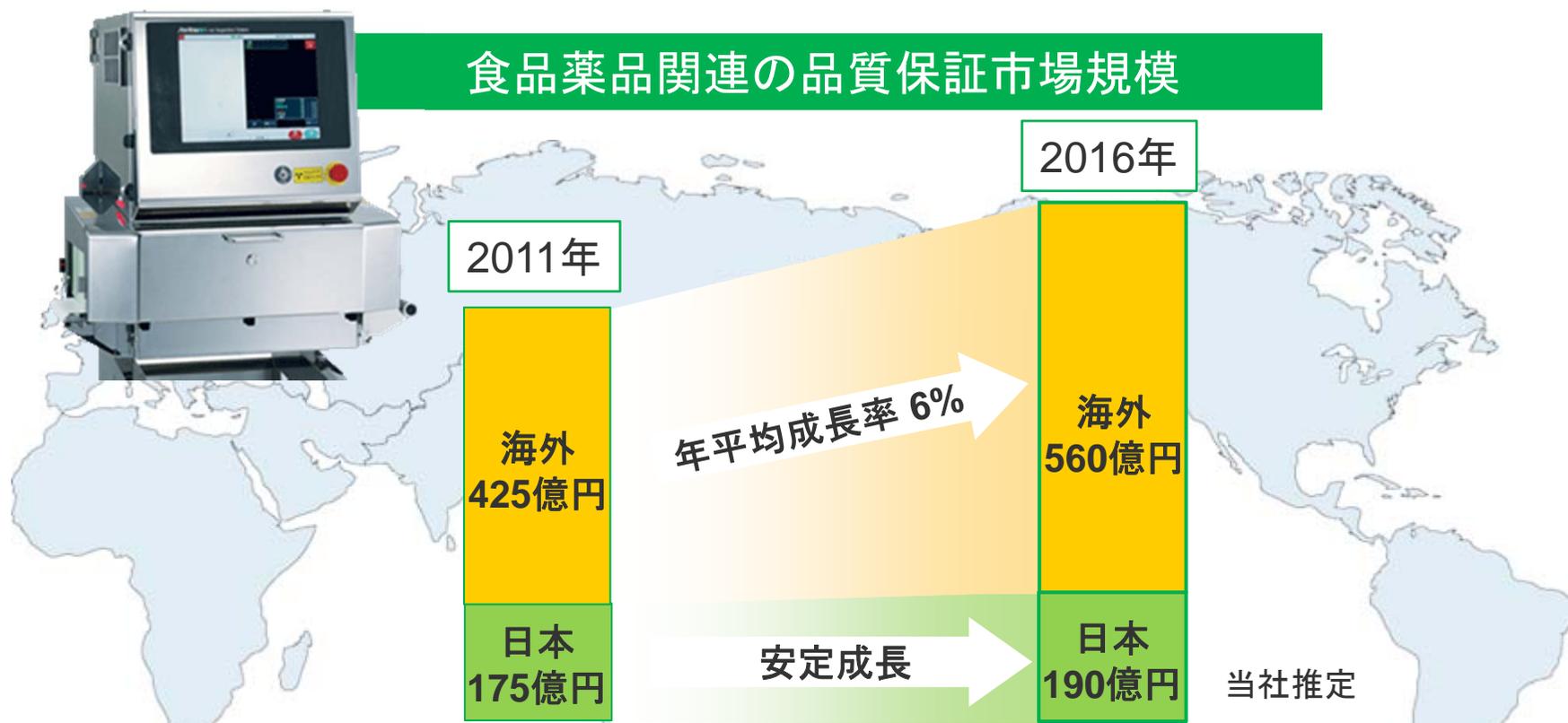
→ ネットワーク・インフラ
基地局、40G/100G光デジタル
サービス・アシュアランス



→ 通信用デバイス / モジュール



4. 事業戦略：産業機械事業 海外ビジネスの拡大



注力する市場	主な取り組み
アジア：水産加工市場、食肉加工市場 (主に、金属検出/重量選別機)	(1) 食品大手市場でのブランド確立 (2) 新興市場でのローカライズ展開
北米：食肉加工市場 (主に、X線異物検出機)	

5. 3カ年経営計画 GLP2014: 数値目標

国際会計基準 IFRS

指標		FY2011 (IFRS 未監査)	FY2012	FY2014
売上高		936 億円	945 億円	1,100 億円
営業利益		139 億円	155 億円	190 億円
当期純利益		81 億円	100 億円	130 億円
ROE		20 %	20 %	20 %
ACE		53 億円	70 億円	90 億円
計測	売上高	705 億円	700 億円	800 億円
	営業利益	137 億円	140 億円	160 億円
産業 機械	売上高	142 億円	150 億円	180 億円
	営業利益	5 億円	10 億円	15 億円

(注) ACE (Anritsu Capital-cost Evaluation) : 税引後営業利益 - 資本コスト
 FY2011実績値は未監査のため、監査により今後変更する可能性があります。

2020 VISION



Anritsu

Discover What's Possible™

