

Beyond testing, beyond limits, for a sustainable future together

アンリツ株式会社

2025年11月



東証 プライム
証券コード：6754

<https://www.anritsu.com>

本資料に記載されている、アンリツの現在の計画、戦略、確信などのうち、歴史的事実でないものは将来の業績等に関する見通しであり、リスクや不確実な要因を含んでおります。将来の業績等に関する見通しは、将来の営業活動や業績に関する説明における「計画」、「戦略」、「確信」、「見通し」、「予測」、「予想」、「可能性」やその類義語を用いたものに限定されるものではありません。実際の業績は、さまざまな要因により、これら見通しとは大きく異なる結果となりうることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与えうる重要な要因は、アンリツの事業領域を取り巻く日本、米州、欧州、アジア等の経済情勢、アンリツの製品、サービスに対する需要動向や競争激化による価格下落圧力、激しい競争にさらされた市場の中でアンリツが引き続き顧客に受け入れられる製品、サービスを提供できる能力、為替レートなどです。

なお、業績に影響を与えうる要因はこれらに限定されるものではありません。また、法令で求められている場合を除き、アンリツは、あらたな情報、将来の事象により、将来の見通しを修正して公表する義務を負うものではありません。

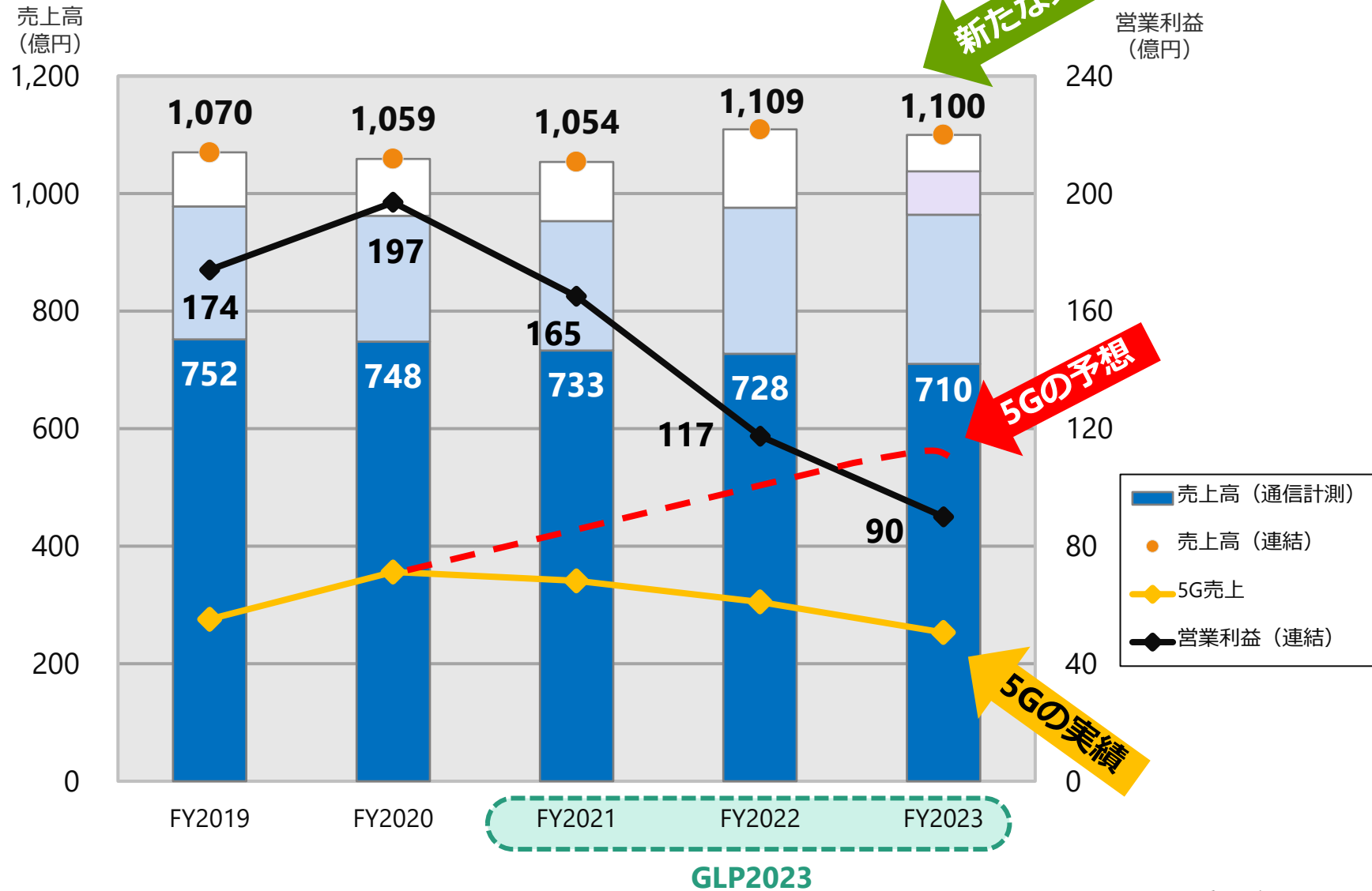
目 次

1. 中期経営計画 GLP2026
 2. 事業概要
 3. 通信計測事業
 4. PQA事業
 5. 環境計測事業
 6. 2026年3月期 第2四半期（中間期） 連結決算概要
- Appendix

1. 中期経営計画 GLP2026

- 1-1. 中期経営計画（GLP2023）レビュー
- 1-2. 中期経営計画（GLP2026）の基本方針
- 1-3. GLP2026とFY2030の目指す姿
- 1-4. 売上高・営業利益計画
- 1-5. 財務戦略
- 1-6. 人材戦略
- 1-7. 事業別GLP2026概要
- 1-8. サステナビリティ目標

1-1. 中期経営計画（GLP2023）レビュー



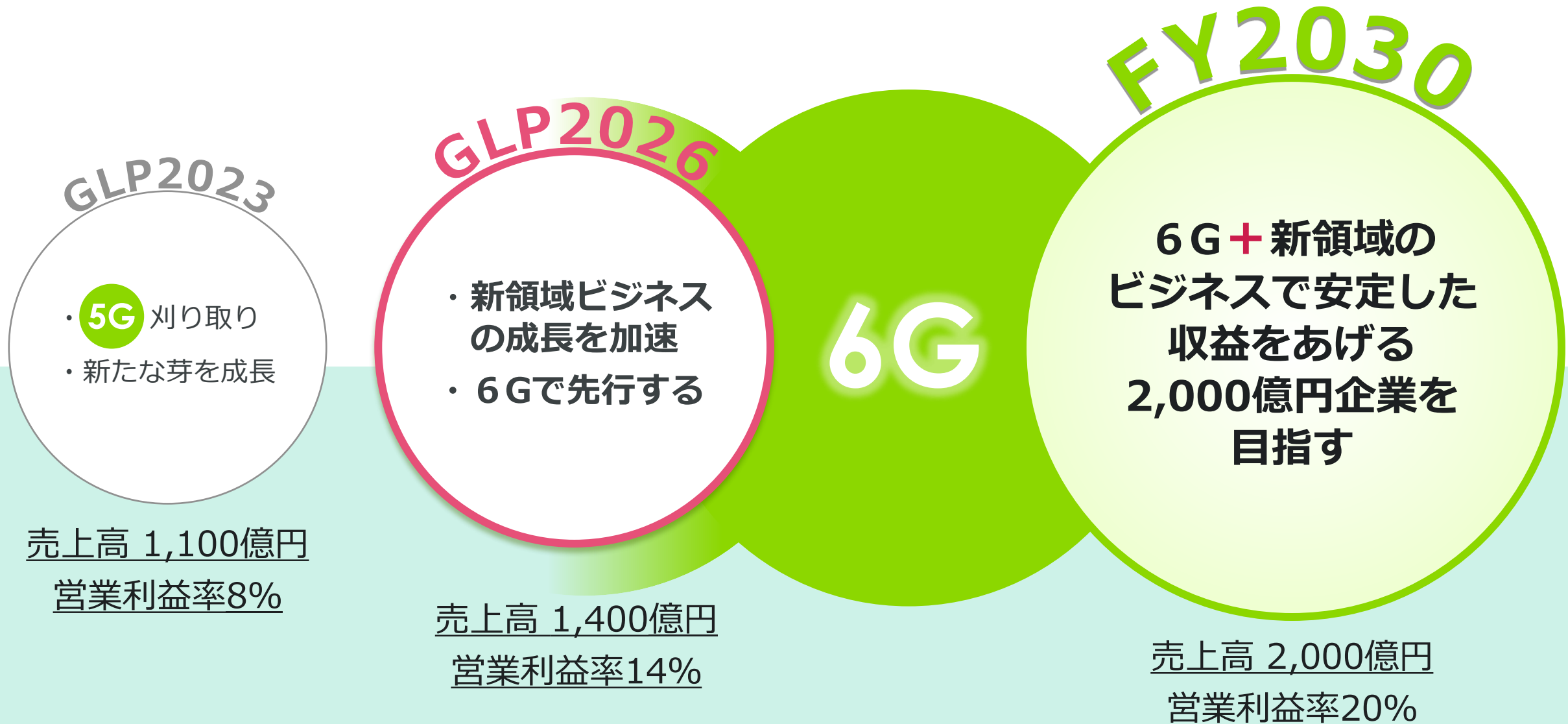
項目	成果
財務	売上1,100億円 営業利益90億円と 数値目標は未達も、 株主還元は計画通り実行 (配当性向：54%、 総還元性向：87%)
重点分野*	高砂製作所のM&Aにより EV/電池試験市場へ参入
通信計測	5G市場の縮小と世界的な インフレ圧力が続いたが、 生成AIの急拡大による データセンタ高速化需要 を獲得
サステナビリティ	女性管理職比率：12.1% (1.3ポイント上昇)

* 4つの重点分野：ローカル5G、EV・電池、医療・医薬品、光センシング

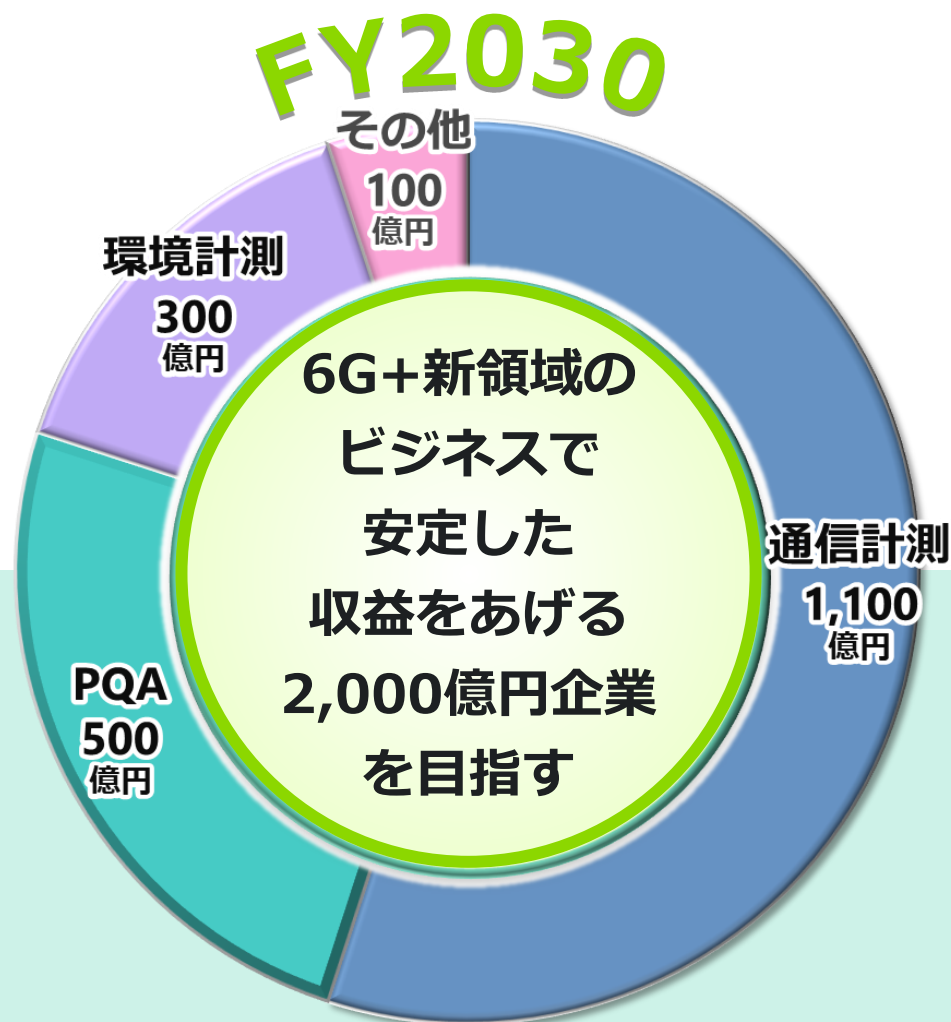
- 1 成長投資に400億円以上（M&A+設備投資）
- 2 ROE $\geq$ 10%を安定的に達成する事業ポートフォリオの構築
- 3 2026年度の営業利益の25%を通信計測以外で創出
- 4 新領域ビジネスの人材強化、全社での人材育成体制を構築
- 5 事業活動における資源循環(サーキュラーエコノミー)の実現
- 6 株主還元では配当性向50%以上を目指す

1-3-1. GLP2026とFY2030の目指す姿

「はかる」を超える。限界を超える。共に持続可能な未来へ。



1-3-2. FY2030の目指す姿



売上高 2,000億円

営業利益 400億円

営業利益率 20%

通信計測成長ドライバ

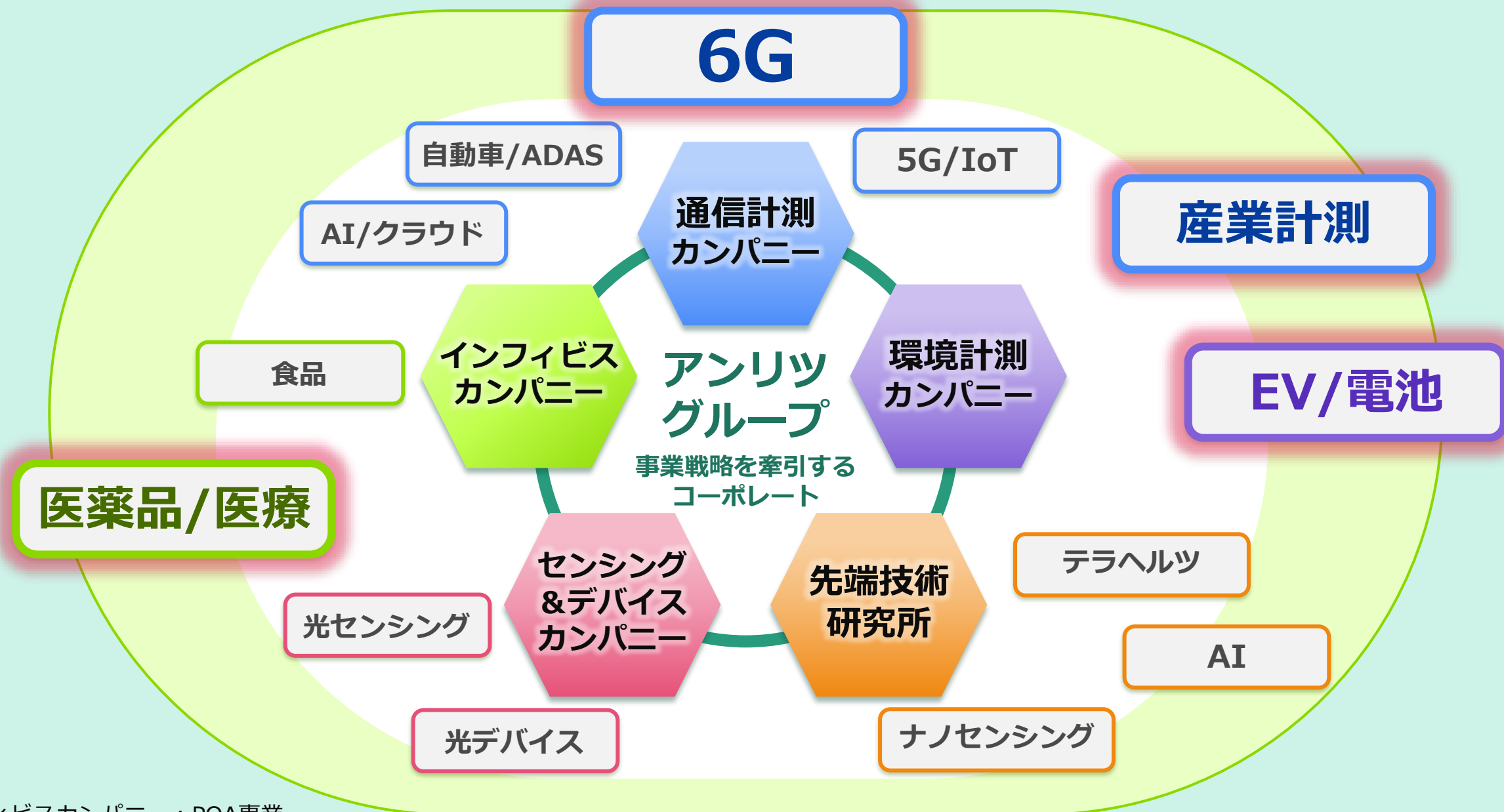
- 6G、IOWN
- 5G利活用
自動運転、スマートシティ
スマートファクトリー、
メタバース、衛星通信
- O-RAN、V-RAN
- 生成AIによる
ネットワーク高速化

PQA成長ドライバ

- 食品市場での
グローバル事業拡大
- 医薬品市場への浸透
- AIを活用した
品質検査ビジネス

環境計測成長ドライバ

- EV・電池、
社会インフラの脱炭素化
- 産業DX、ローカル5G、
スマートファクトリー
- 社会インフラのスマート化
- グローバル展開



*インフィビスカンパニー：PQA事業

6G

6Gで先行。
要素技術、
キーデバイスで差別化

ビジネスオーナー

通信計測
カンパニー

300GHz要素技術

先端技術
研究所

キーデバイス

センシング
&デバイス
カンパニー

EV/電池

販売と製造で通信計測
事業がグローバル
に協力。
成長を加速

ビジネスオーナー

環境計測
カンパニー

販売・製造協力

通信計測
カンパニー

産業計測

通信計測事業と環境計
測事業で通信以外の
産業に汎用計測器を
拡販

ビジネスオーナー

通信計測
カンパニー

販売協力

環境計測
カンパニー

医薬品/ 医療

インフィビスとセンシ
ング&デバイスは光セ
ンシング技術等を使い、
医薬品、医療分野開拓

ビジネスオーナー

インフィビス
カンパニー

光センシング

センシング
&デバイス
カンパニー

*インフィビスカンパニー：PQA事業

1-4-1. 売上高・営業利益計画（1/2）

指標
売上高
営業利益
営業利益率
当期利益
ROE

通信計測事業	売上高
	営業利益
	営業利益率
PQA事業	売上高
	営業利益
	営業利益率
環境計測事業	売上高
	営業利益
	営業利益率

GLP2026

FY2024実績
1,130 億円
121 億円
11 %
93 億円
7.4 %

701 億円
84 億円
12 %
282 億円
28 億円
10 %
85 億円
9 億円
11 %

FY2025計画※1
1,230 億円
150 億円
12 %
110 億円
9 %

770 億円
120 億円
16 %
300 億円
30 億円
10 %
100 億円
9 億円
9 %

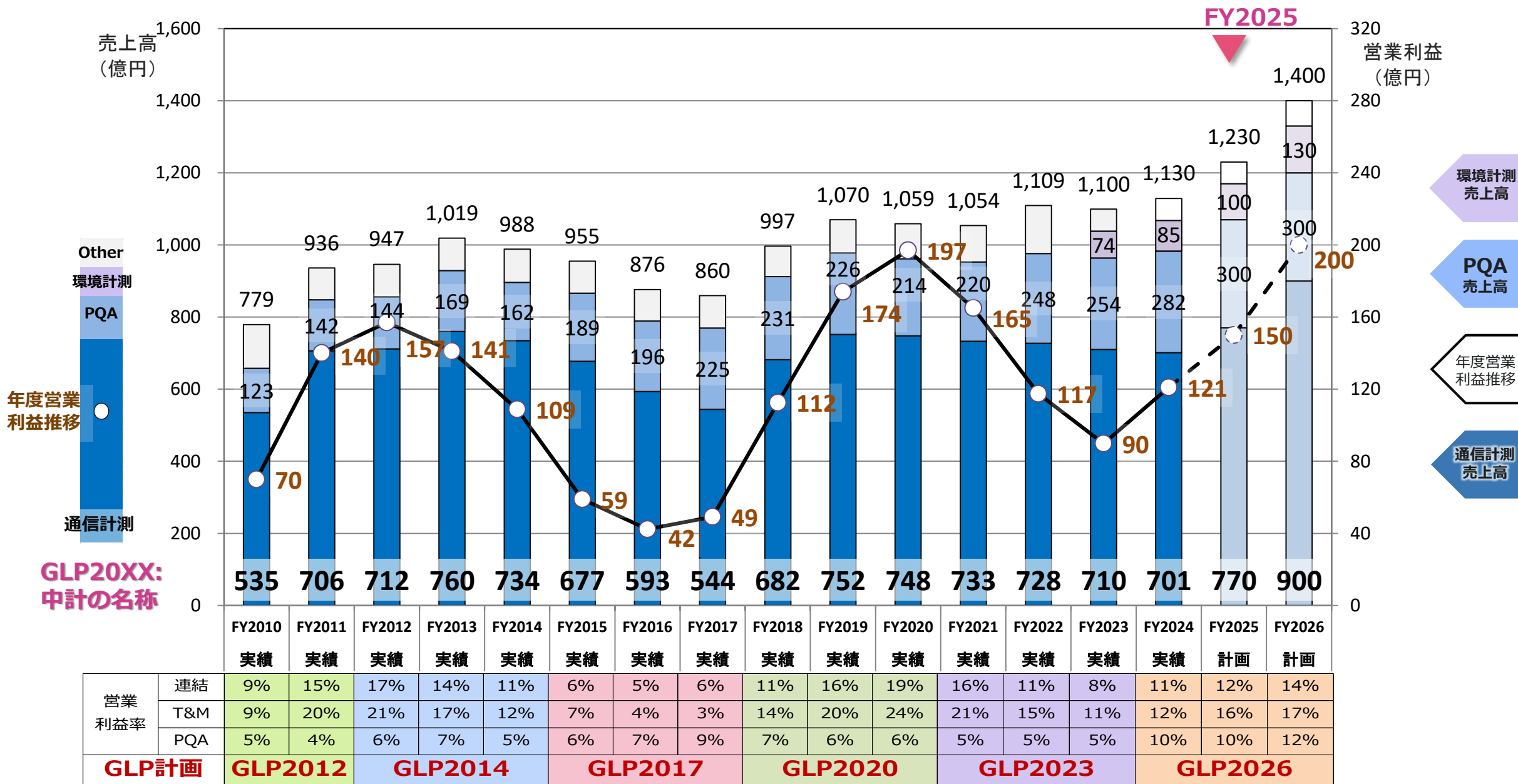
FY2026計画※2
1,400 億円
200 億円
14 %
150 億円
12 %

900 億円
150 億円
17 %
300 億円
36 億円
12 %
130 億円
14 億円
11 %

※1：FY2025想定為替レート：1米ドル145円、1ユーロ160円

※2：GLP2026計画時想定為替レート：1米ドル=145円、1ユーロ=155円

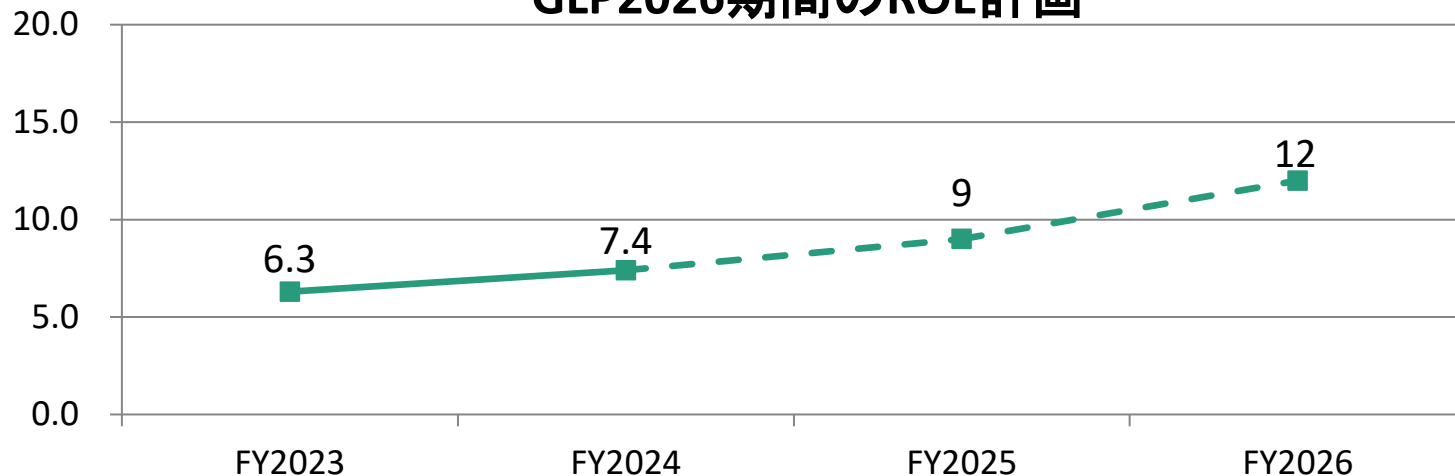
1-4-2. 売上高・営業利益計画 (2/2)



1-5-1. 財務戦略

1. 株主資本コスト（7%）を上回るROEの実現
企業価値KPI ROE $\geq$ 12%

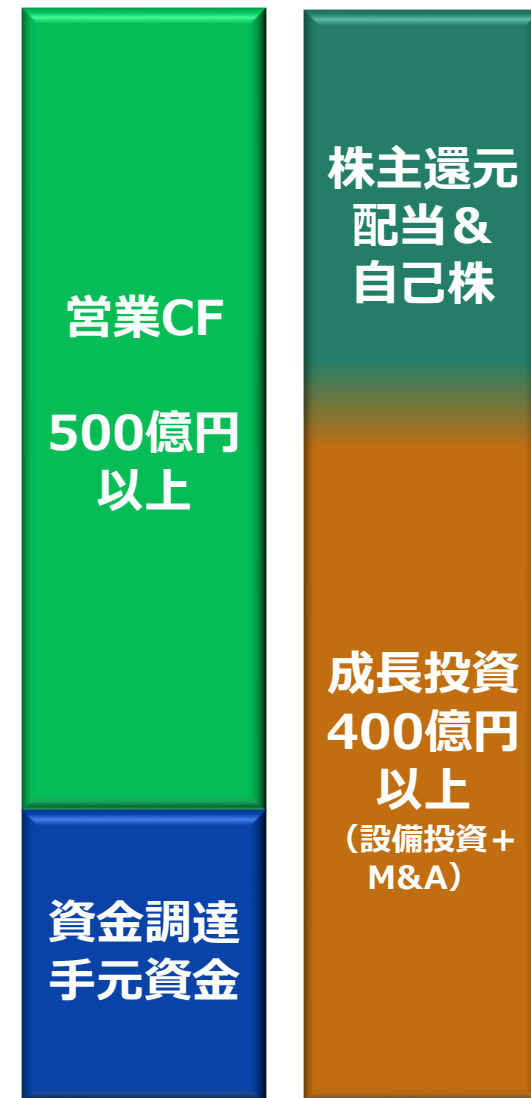
GLP2026期間のROE計画



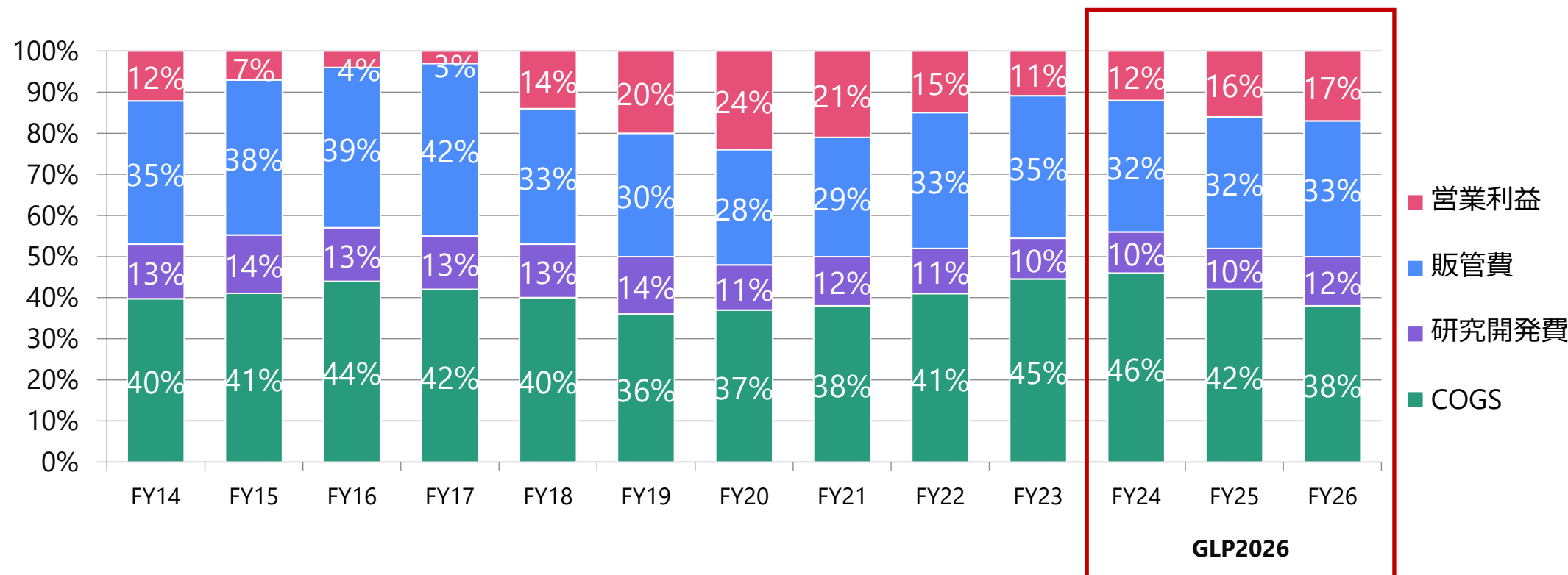
2. キャピタルアロケーションの最適化

500億円以上の営業CFに加えて、資産効率性の向上と強固な財務体質を活かした資金調達によりキャッシュを創出し、新領域のビジネスを推進するために400億円以上の成長投資を行います。株主還元については、配当は連結配当性向50%以上を目標とし、自己株式の取得は必要に応じて機動的に実施致します。

GLP2026期間の
キャピタルアロケーション
キャッシュ創出 キャッシュ使途



1-5-2. GLP2026：通信計測事業 収益構造モデル



コスト構造の改善に向けて

- ・高付加価値ソリューションの投入(サポートサービス、ソフトウェア)
- ・開発 ROI & ROIC マネジメントの徹底(*1)
- ・競争力の維持・向上：顧客動向の変化に対応した組織体制と人的資源の最適配分

*1 KPI：開発ROI（売上総利益／開発投資額） ≥ 4.0

経営ビジョン	「はかる」を超える。限界を超える。共に持続可能な未来へ。		
経営戦略	既存事業の枠を超え、FY2030に売上高2,000億円、営業利益率20%を目指す		
	新領域ビジネスの開拓	強いものづくり	働き方改革
人材ビジョン	「会社と多様な従業員がベクトルを合わせ、事業(社会)貢献意識を持ち、仕事と私生活のバランスを取りながら生き生きと働いている」		
人材課題	- 経営戦略に連動した人材確保と配置 - 年齢別人員構成：FY2030に向けコア・中堅層の不足、シニア層の活用 - 経営戦略実現に向けた職場風土醸成：成長・挑戦/多様性受容/仕事と生活のバランス		

■ Initiative

● 成長事業・重点領域の人材確保と育成

- ✓ 経営戦略からトップダウンで人員計画を作成し、全体最適で戦略的な人員確保/配置/教育を行う
- ✓ 経営層、経営戦略部門、人事部門によるレビュー体制の確立（人材戦略レビュー）
- ✓ A-SKILLSを立ち上げ、カンパニー横断での人材育成体制を構築

● 若年/リーダー層の積極採用と育成、およびシニア層活用強化

- ✓ 新卒/キャリア問わず、若年層/コア人材の積極的な獲得を目指す
- ✓ 配置/職種転換の推進やリスキリング等の継続的な成長支援によるシニア層活用強化

● 経営/人材ビジョン実現に向けた職場風土醸成

成長・挑戦

- ✓ 自らの壁を取り払い、新たな領域に好奇心を持って取り組む人材、ステークホルダーや他社と共に社会課題の解決を目指す人材を育成する

多様性の受容

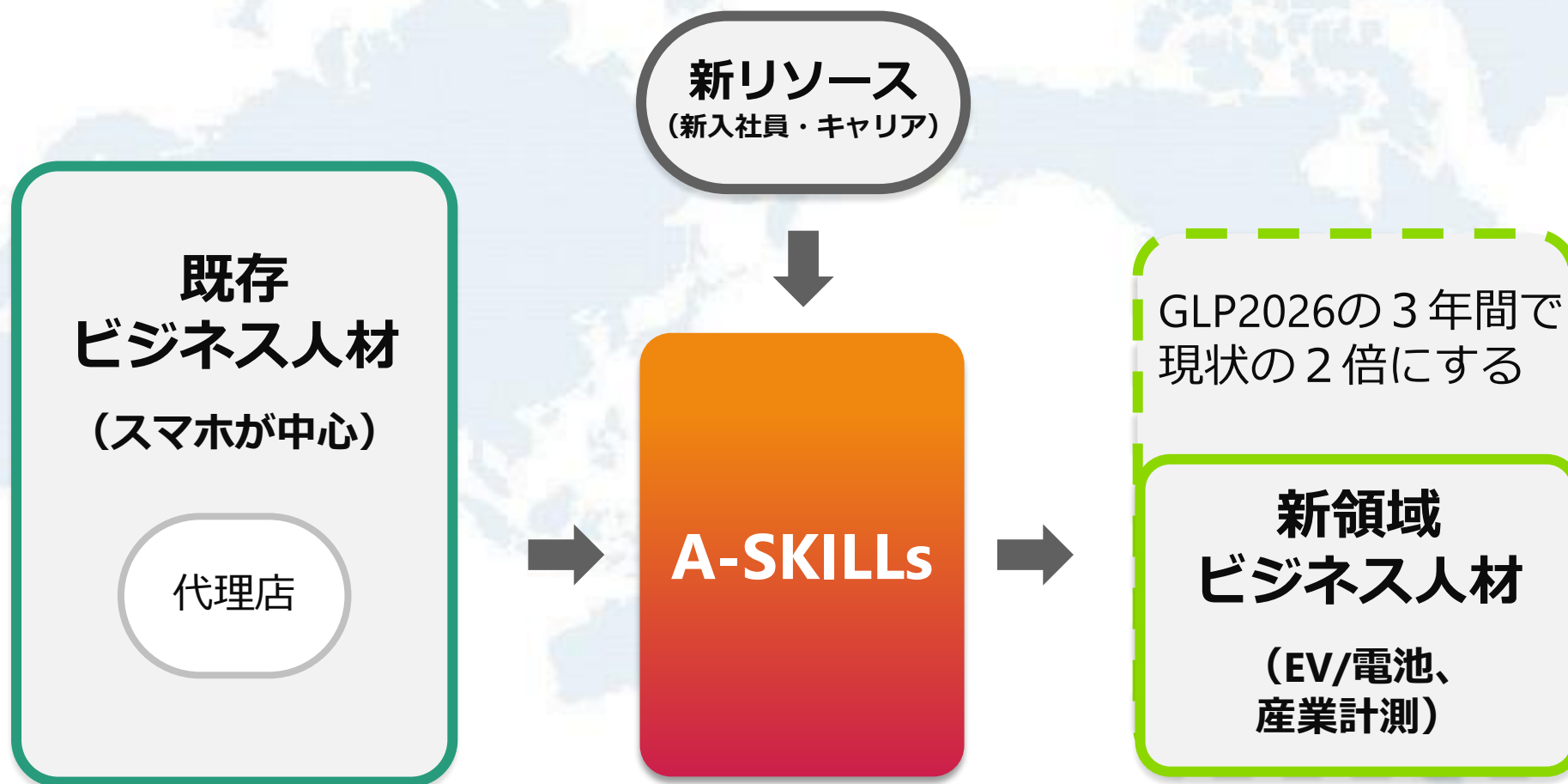
- ✓ 価値観や考え方も含め多様性を持つバラエティに富んだ人材が混ざり合い、多様な視点と強みを活かし新たな価値を創造する

ライフワークバランス、就業環境整備

- ✓ 「生活と仕事のバランスを考えて、働きやすく人生を楽しめる会社」と「労働生産性が高く働きがいがある会社」の両立に向けた制度・環境を整備する

Anritsu Skills Training Center (A-SKILLs)をスタート

- 新領域ビジネスの“技術”と“販売力”のスキルを身に着ける
- EV/電池計測、産業計測分野の人材をグローバルで増強



ビジョン

高品質で信頼性の高い通信テストソリューション、シミュレーションやサービスといった「はかるを超える」付加価値を提供し、DXの発展に貢献する。

通信の信頼性を上げることで社会の安全・安心を実現する。

計画達成に向けた方針

- ▶ 通信事業者、グローバルなデバイス・インフラベンダ、自動車関連ベンダに6G(サブテラヘルツ)、800GE/1.6TE、デジタルコヒーレント、テストとシミュレーションの高品質なソリューションを提供し、通信の安全・安心が担保できる社会基盤作りに貢献する
- ▶ 実環境での通信品質向上のための検証技術を世界に先駆けて確立する
- ▶ 6Gなどの次世代技術への投資を増大させる

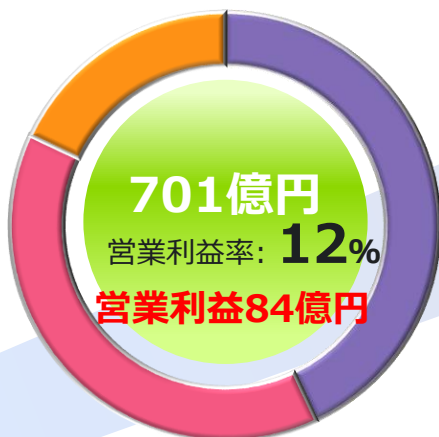
1-7-2. 通信計測事業：GLP2026 売上高・営業利益計画

- ・生成AIによるネットワーク高速化（800GE、1.6TE）需要を獲得
- ・ソフトウェアビジネスを拡大し営業利益率を改善
- ・高周波帯向け通信計測器ラインナップの拡充とそれらに携わる技術体制の拡充（人材への投資）

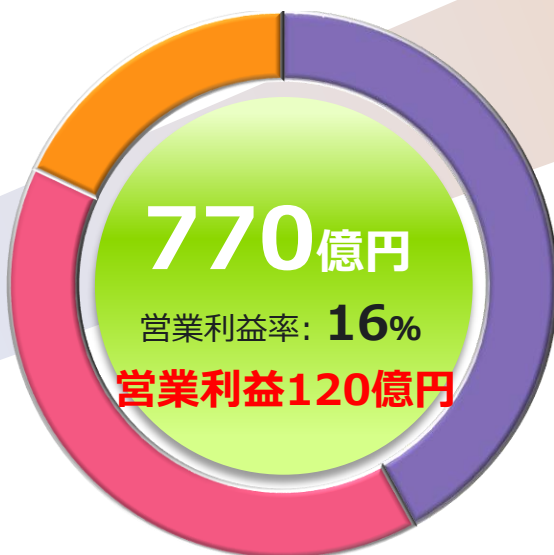
凡例

- モバイル
- エレクトロニクス
- ネットワークインフラ

FY2024



FY2025



FY2026



グラフはイメージ

ビジョン

**持続可能な未来に向けて、世界中のお客様から
最も信頼される品質保証の First to Call カンパニーになる**

計画達成に向けた方針

- ▶ グローバル市場への事業拡大
- ▶ お客様の課題を解決する独創的な品質保証ソリューションの創造
- ▶ 医薬品/医療市場への事業拡大

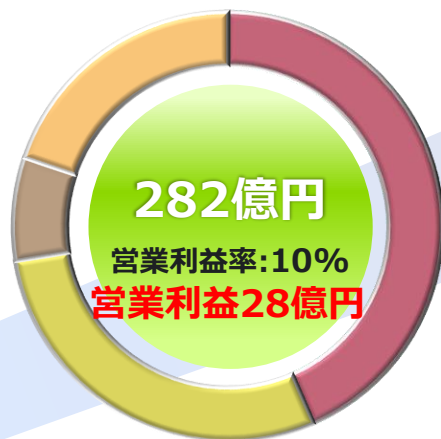
1-7-4. PQA事業：GLP2026 売上高・営業利益計画

- ・顧客価値の高いソリューションの創出：
AIなど先端技術の獲得、生産ラインの自動化・省人化
- ・高付加価値領域への事業拡張：
人手に頼っている検査の自動化、医薬品製造市場
- ・強靱な利益体質の構築：
サプライチェーンのグローバル最適化、業務プロセス改革

凡例



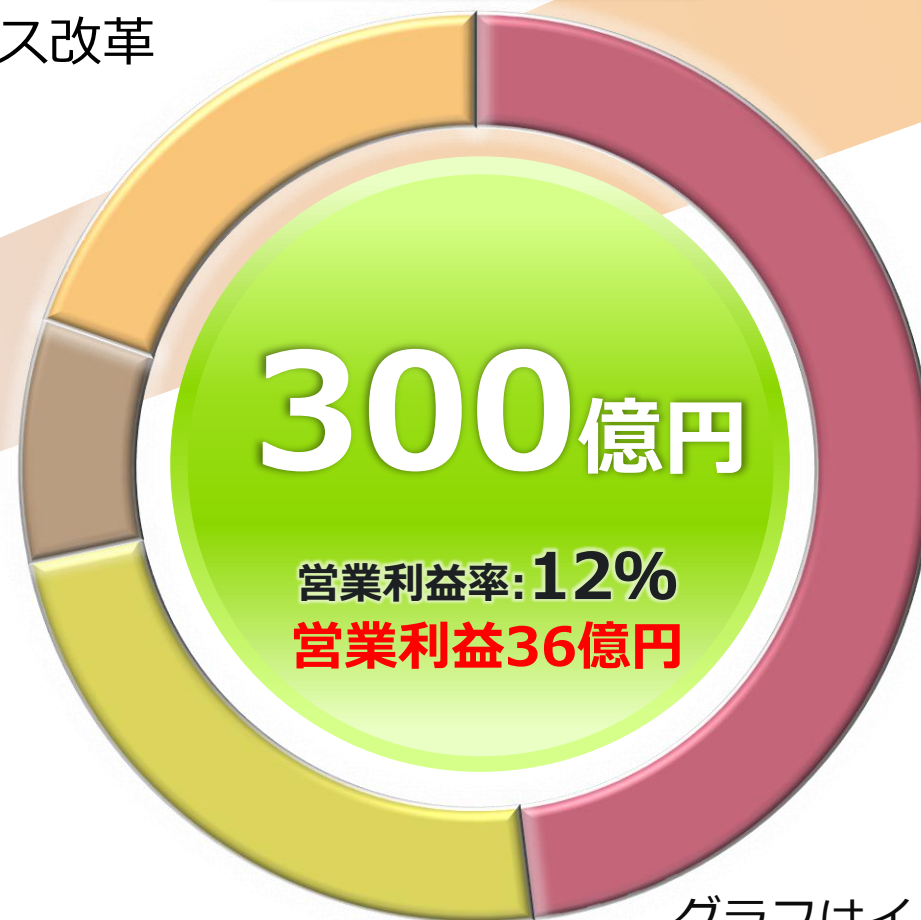
FY2024



FY2025



FY2026



グラフはイメージ

ビジョン

持続可能な社会の実現に貢献するソリューションを提供し、カーボンニュートラル、産業のデジタル変革、社会インフラのレジリエンスに向けた課題解決に不可欠な存在として認知され確固たる地位を確立する

計画達成に向けた方針

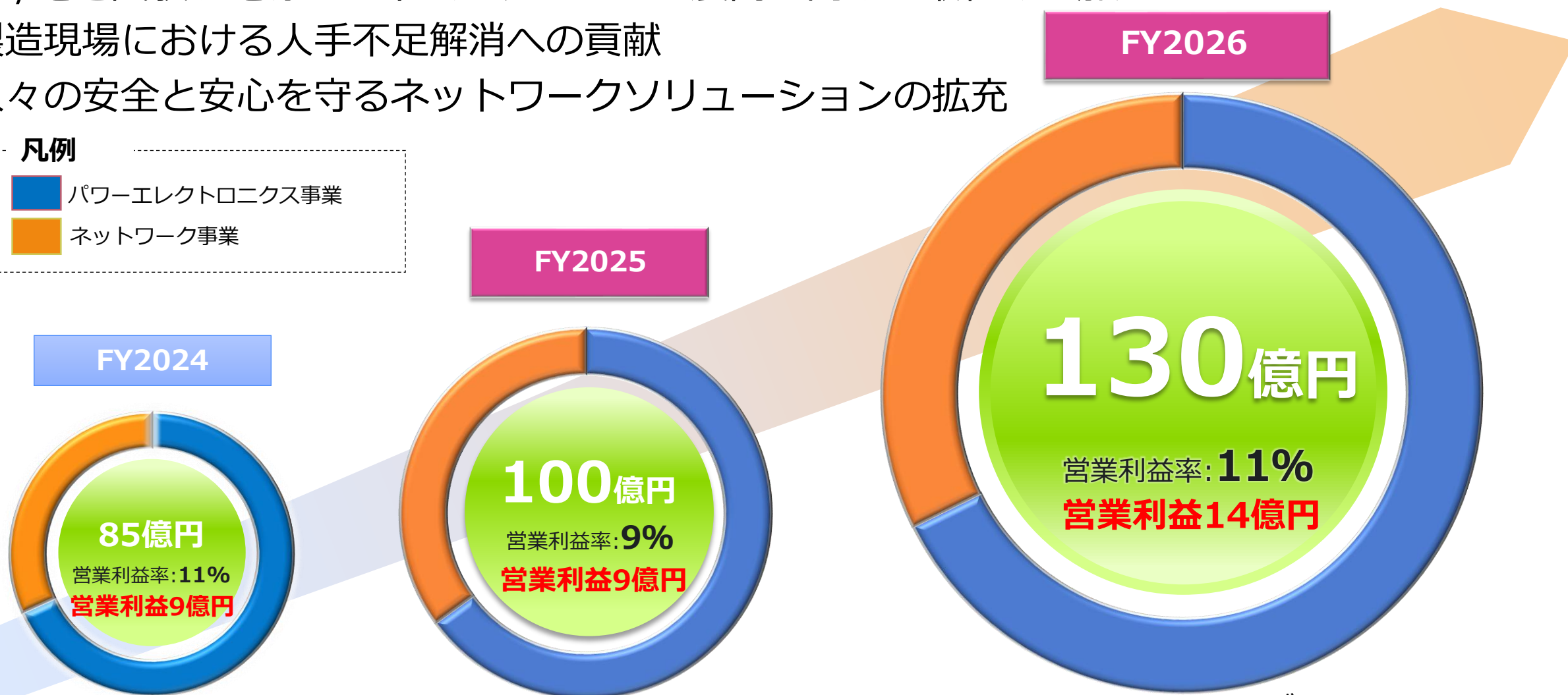
- ▶EV/電池試験ソリューションの継続強化により市場成長以上の事業成長を実現する
- ▶EV/電池試験ソリューションのグローバル(北米市場)展開をGLP2026で軌道に乗せる
- ▶「つなぐ技術」で製造現場の効率化/省人化を実現する
- ▶社会の安全・安心を守る通信インフラの次世代化に貢献する

1-7-6. 環境計測事業：GLP2026 売上高・営業利益計画

- ・国内EVパワートレイン試験およびEV関連の裾野市場で優位なポジションを維持
- ・EV/電池試験や電源ビジネスのグローバル展開に向けた取組みの加速
- ・製造現場における人手不足解消への貢献
- ・人々の安全と安心を守るネットワークソリューションの拡充

凡例

- パワーエレクトロニクス事業
- ネットワーク事業



グラフはイメージ

1-8. サステナビリティ目標

目標・取組

GLP2026:KPI

E
環境

温室効果ガスの削減

- 温室効果ガス（Scope1+2）（※）：2021年度比 23%以上削減
- 温室効果ガス（Scope3）（※）：2019年度比 17.5%以上削減
…2030年度で、Scope1+2は42%以上、Scope3は27.5%以上削減

自家発電比率の向上(PGRE 30)

- 自家発電比率：14%以上 … 2030年ごろまでに30%程度まで高める

資源循環(サーキュラーエコノミー)の実現

- 資源循環に対応した製品をリリースする
- プラスチックごみを100%マテリアルリサイクル

ダイバーシティ経営の推進

- 女性の活躍推進：女性管理職比率 15%以上
- 障がい者雇用促進：職域開発による法定雇用率 2.7%達成

S
社会

働きがいのある労働環境の実現

- 社員満足度調査の働きがいポジティブ回答率：80%以上

グローバルなCSR調達の推進 (環境、労働環境、人権などにおける社会的責任)

- サプライチェーン・デューデリジェンスの強化：10社/年以上
- CSR調達に係るサプライヤへの情報発信：3回/年、教育2回/年以上

G
ガバナンス

グローバルなガバナンス向上

- 取締役の多様性の推進：女性取締役比率 20%以上
- 取締役会における重要経営課題の集中討議 6回/年

(※) Scope1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出(燃料の燃焼、工業プロセス)、Scope2：他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出、Scope3：カテゴリ1(購入した製品・サービス)+カテゴリ11(販売した製品の使用)における間接排出

2. 事業概要

2-1. 事業概要

通信計測事業

ネットワーク社会の進化・発展

- ◆ モバイル市場 : 5G/6G、5G利活用
- ◆ ネットワーク・インフラ市場 : データセンター、光/無線NW
- ◆ エレクトロニクス市場 : 電子部品、無線設備、研究開発



PQA事業

食と医薬品の安全・安心

- ◆ 食品検査市場
- ◆ 医薬品検査市場



環境計測事業

脱炭素社会を目指して

- ◆ EV/電池市場
- ◆ 社会インフラIT市場



その他



- ◆ センシング & デバイス
- ◆ その他

(セグメント別売上比率)

2025年3月期 実績 (連結) : 1,130億円

通信計測 62%			PQA 25%	環境計測 8%	その他 5%
モバイル 43%	ネットワーク・インフラ 39%	エレクトロニクス 18%			

2026年3月期 (4-9月) 実績 (連結) : 517億円

通信計測 60%			PQA 28%	環境計測 6%	その他 6%
モバイル 43%	ネットワーク・インフラ 34%	エレクトロニクス 23%			

(通信計測事業 地域別売上比率)

2025年3月期 実績

日本 16%	アジア他 38%	米州 28%	EMEA 18%
--------	----------	--------	----------

2026年3月期 (4-9月) 実績

日本 16%	アジア他 38%	米州 26%	EMEA 20%
--------	----------	--------	----------

提供するソリューション

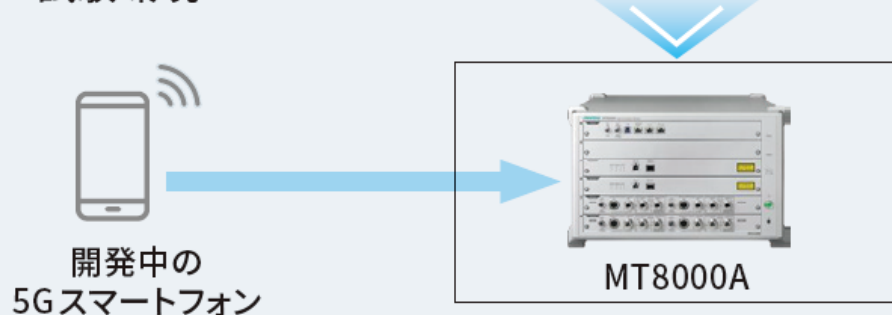
スマートフォン開発

アンリツの計測器が擬似的な基地局となり、スマートフォンと接続して無線および通信プロトコルの動作のデバッグを実施する環境を提供しています。

●実環境



●試験環境



光ランシーバーの製造

生成AIの普及によるデータセンターの新設・大容量化に伴い、通信の高速化が急速に進んでいます。

アンリツは100GE/400GE/800GE 光ランシーバーの量産向けに性能評価の環境を提供しています。



* 出典：Yole社の市場調査レポートより



KXH7534ASGCD

食の安全・安心

検査品の内部を透過するX線による検査であり、異物検出用に開発した深層学習型AIを搭載することで、より確実に高度な異物検出を可能としています。さまざまな食品の生産ラインにおいて、異物だけでなく、検査品の形状不良や数量不足の検査が可能です。

鶏肉の残骨検査



異物検査

食品などに含まれる石やプラスチック、残骨などを検出します。



欠品検査

お弁当のおかずの欠品がないか検査します。

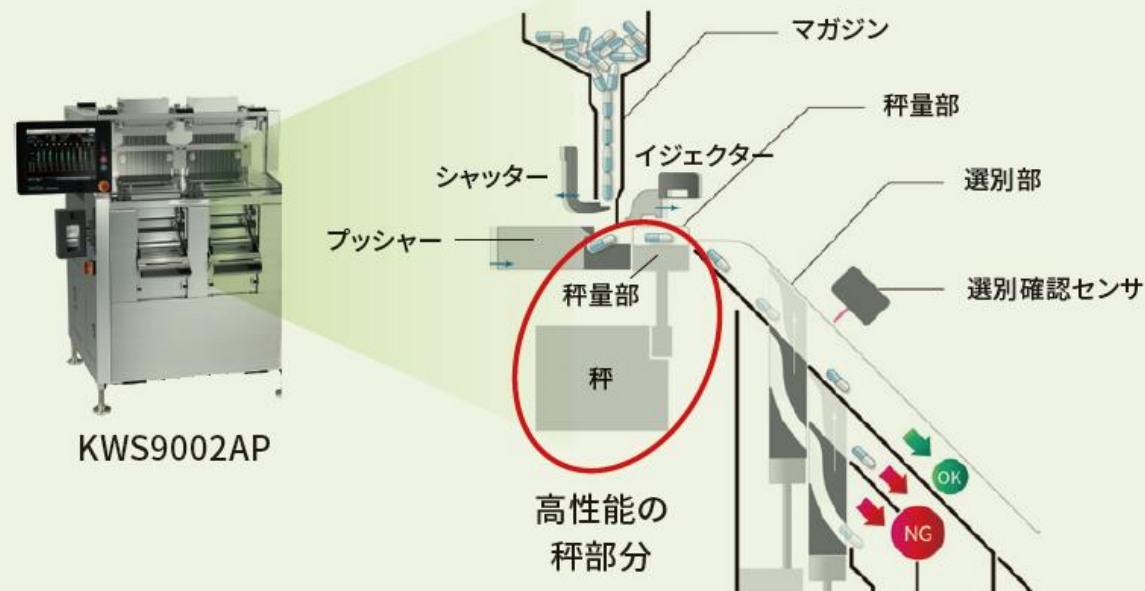
欠品

提供するソリューション

医薬品市場向け

カプセル医薬品の重量を高速・高精度で全数検査します。高性能の秤は、業界最高ランクの測定精度※を実現しており、医薬品の製造効率の向上に貢献します。

※ 当社調査結果による

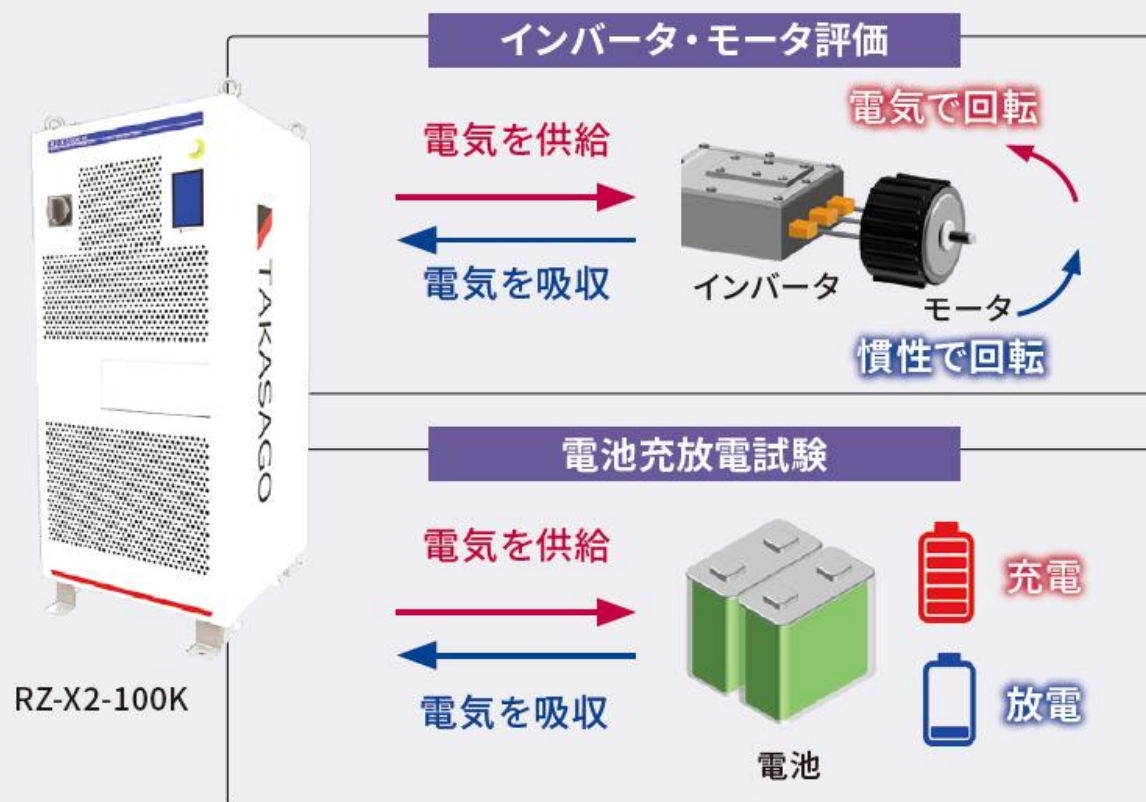


KWS9002AP

提供するソリューション

EVの駆動系や電池の試験をサポートする高性能電源の提供

数百ボルトにもなるEVの駆動系の試験用高電圧電源を、これまで培った高精度・高速応答・高安定・高効率・電力制御技術により実現しました。EVで使われる電池やモータなどを安全・安心に利用するための試験をサポートしています。



提供するソリューション

光・超高速電子デバイスの開発・製造とその利活用技術の開拓により、強靱な通信インフラの構築や安全で精密な眼科検診などを実現することで、通信をはじめ幅広い分野に貢献しています。

産業用光センシング

各種産業用途に最適な光源を提供します。



SLD、波長掃引光源、
DFB-LD (分布帰還型レーザー)

通信用光デバイス

長距離伝送に最適な光信号の増幅器を提供します。



Pump LD、SOA (半導体
光増幅器)、Gain Chip

医療用光センシング

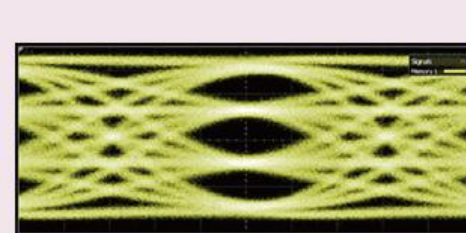
網膜断面の観測や眼軸長測定に最適な光源を提供します。



SLD、波長掃引光源

通信用電子デバイス

通信の進化を支えるドライバー、アンプを提供します。



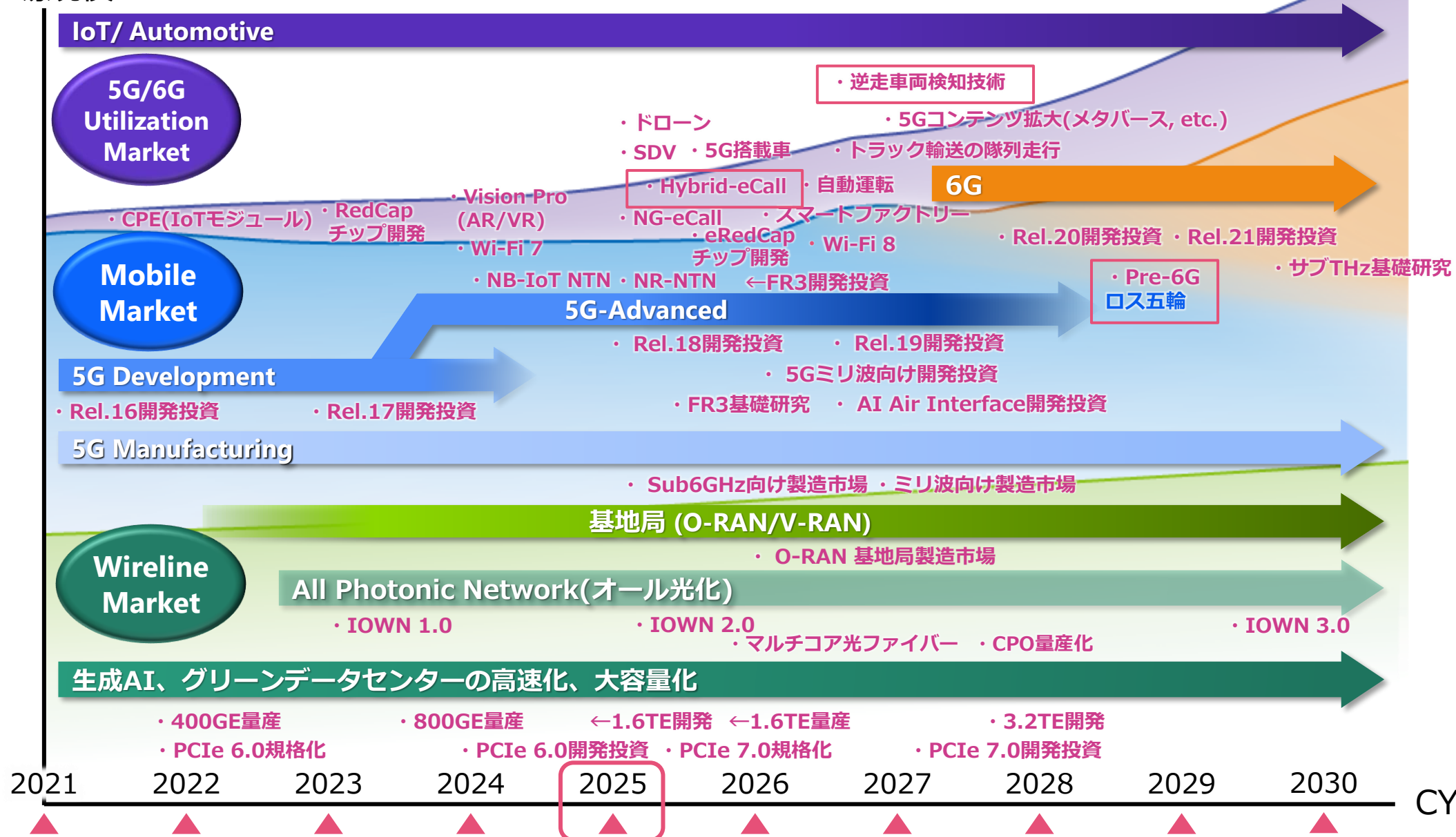
ドライバー/アンプモジュール、
高速電子モジュールほか

3. 通信計測事業

3-1. 通信計測市場トレンドと事業機会

2025年10月改版

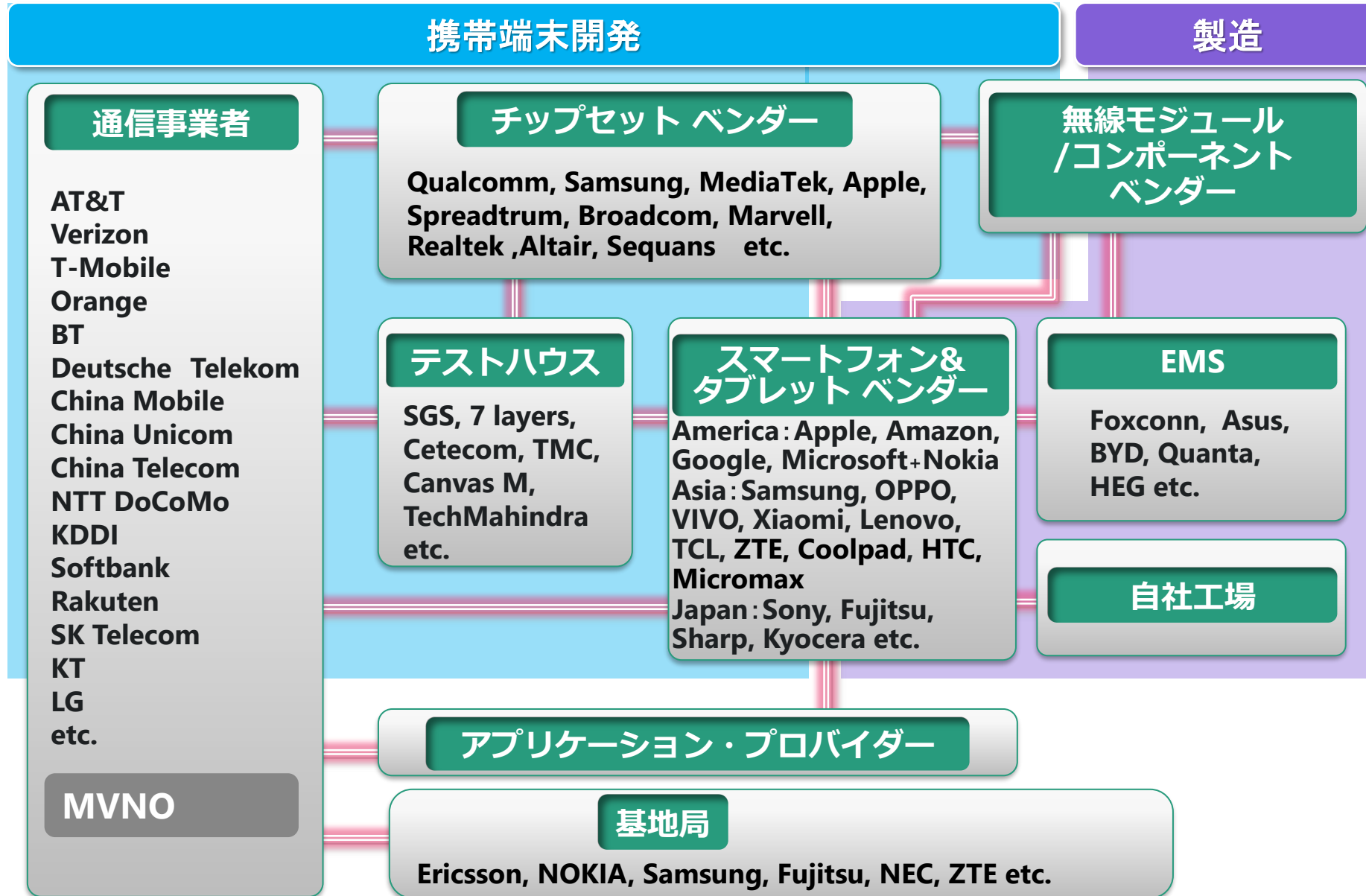
市場規模



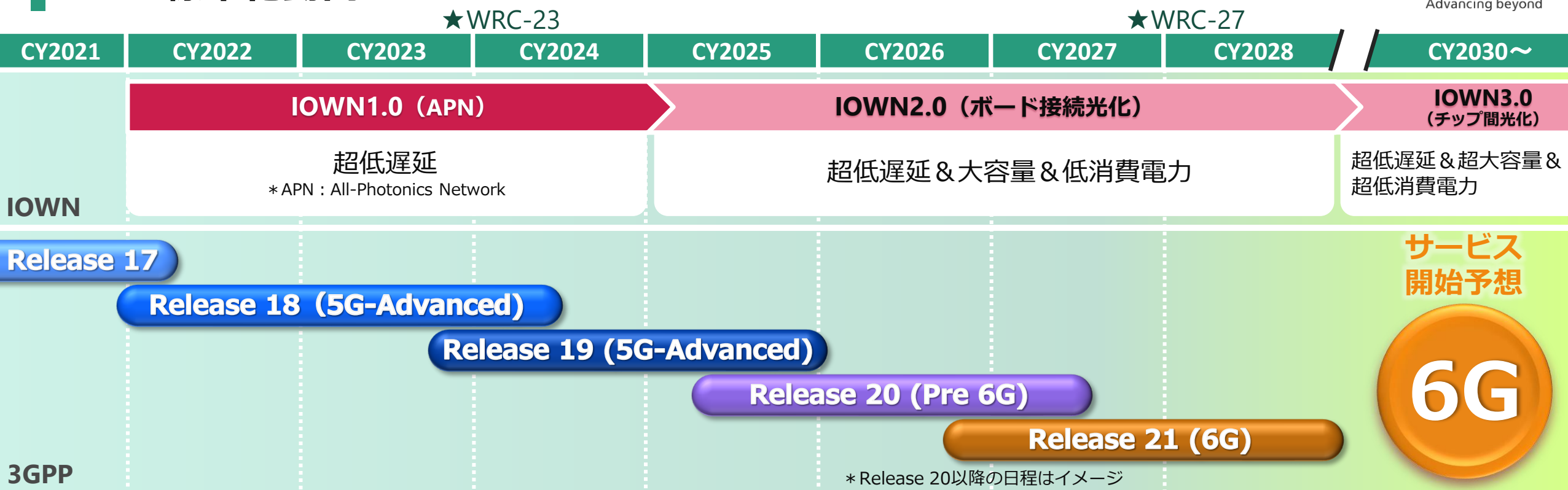
3-2. 5G端末の開発・製造プロセスとテストソリューション



3-3. モバイル通信市場の業界構造



3-4. 標準化動向

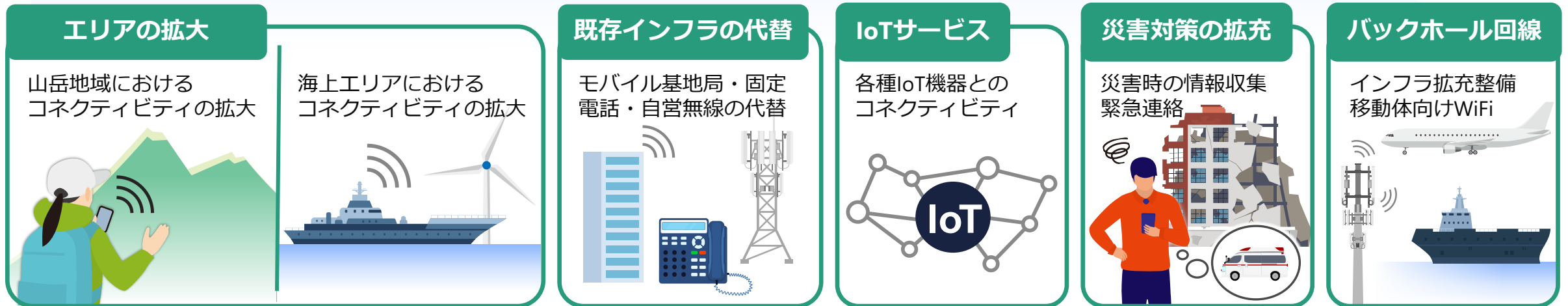
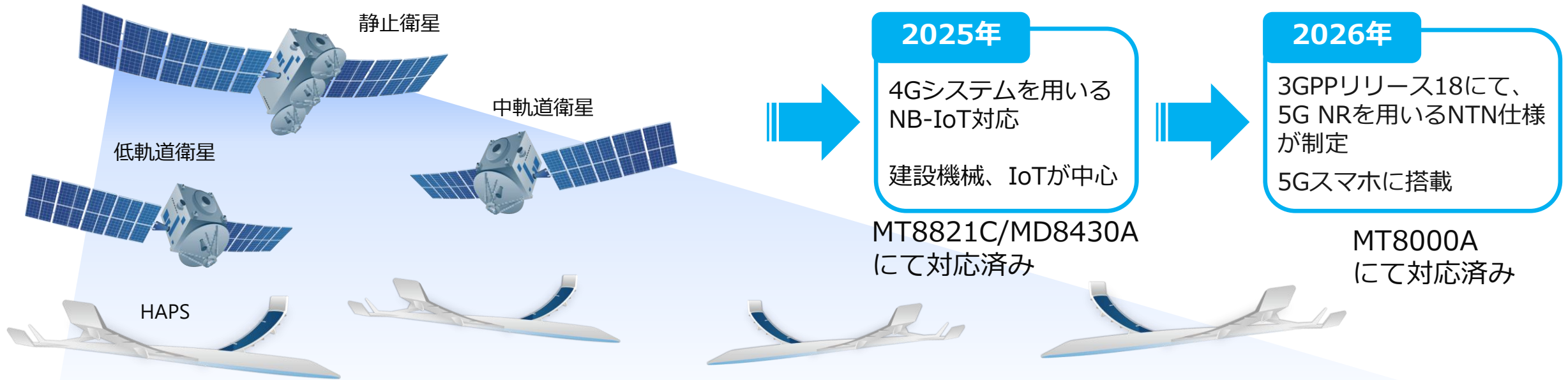


3GPP Releaseの主な追加仕様	Release17	Release18	Release19
Network強化	NTN(非地上ネットワーク)(NB-IoT)	NTN機能拡張(5G NR) AI/MLモデルの配信/転送	FR3(7~15GHz)対応 AI/MLエアーインターフェイス
端末機能強化	電力消費量低減	ミッションクリティカル通信	XR機能強化
産業用IoT	産業用IoT “RedCap”の導入	eRedCapの策定	UAV/UAM（ドローン/空飛ぶ車）
Automotive	V2X	サイドリンクCA	FR2サイドリンク

* 出所：一般公開情報を参考に当社作成

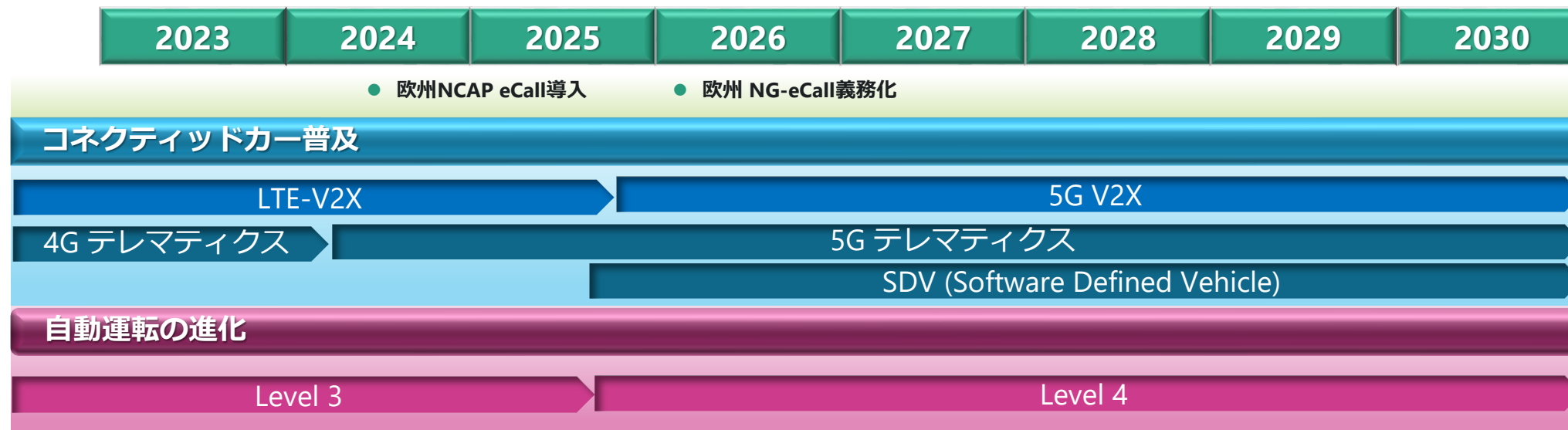
3-5. 衛星やHAPSを用いたモバイル通信のための開発向けソリューション

衛星やHAPSを用いたモバイル通信サービス実現に向けNTN規格に対応



NTN利用時のユースケース

3-6. 自動車市場における新技術の導入とアンリツの取り組み



コネクティッドカー/ V2X



- Infotainment/ Connected Services
- NG-eCall (4G/5G), UN-R144 (eCall)
- Cyber Security
- V2X (802.11p, C-V2X)

HILと連携した通信協調型サービス



フィールドモニタリング

※V2X: Vehicle to X (車車間・路車間通信)

3-7. NG-eCall(車両緊急通報システム) 向けソリューション

欧州で義務化されるNG-eCallの機能試験に対応

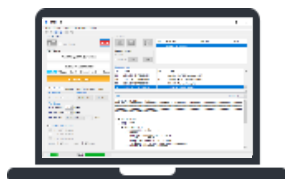
- ・ 欧州市場にて2026年1月1日から義務化されるNG-eCall^{*1}の試験をサポート
- ・ MT8000A/MD8475BとeCallテストを組み合わせることで擬似的なネットワークを構築



MT8000A ラジオコミュニケーション
テストステーション



MD8475B シグナリングテスト



MX703330E eCallテスト



*1: Next Generation Emergency Call

3-8. Virtual Signaling Tester (Virtual ST)

コンピュータ上で動作するソフトウェアベースの基地局シミュレータ

通信用モデムチップセットにはプロトコルを搭載するため、その検証プロセスが重要です。その検証プロセスを通信用モデムチップの設計段階で仮想環境において検証ができる Virtual Signaling Testerを開発しました。

■ 特長

- 通信用モデムチップセットのモノができる前からソフトウェアベースでテストと検証が可能
- まだ規格変更が多いBeyond 5Gや6Gのプレ試験に対応
- IoTデバイスなどの試験向けに低コストソリューションの提供

■ 対象顧客

通信用（IoT含む）チップセットメーカー
モバイル端末メーカー

プレ試験およびIoTデバイス用

Virtual ST
(ソフトウェアベース)



テストと検証

モデムチップの
設計段階



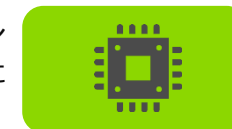
規格フル適合試験用

MT8000A



テストと検証

スマートフォン
に組み込まれた
モデムチップ



3-9. サーバー内高速化のための開発向けソリューション

サーバー内通信の高速化に向けて、PCIe Gen6に対応

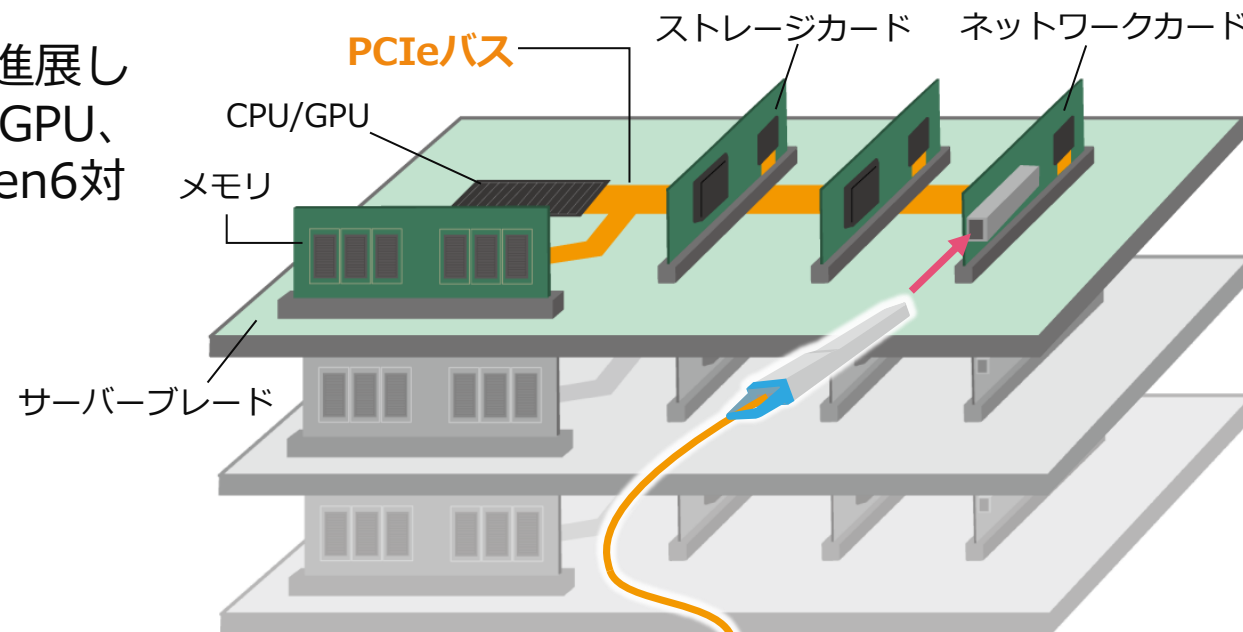
サーバー間の光ネットワークとして、800GE化が進展している。これに伴い、サーバブレード上のCPU/GPU、メモリ、各種モジュール間の高速通信にPCIe Gen6対応が進められている。

MP1900Aの強み：

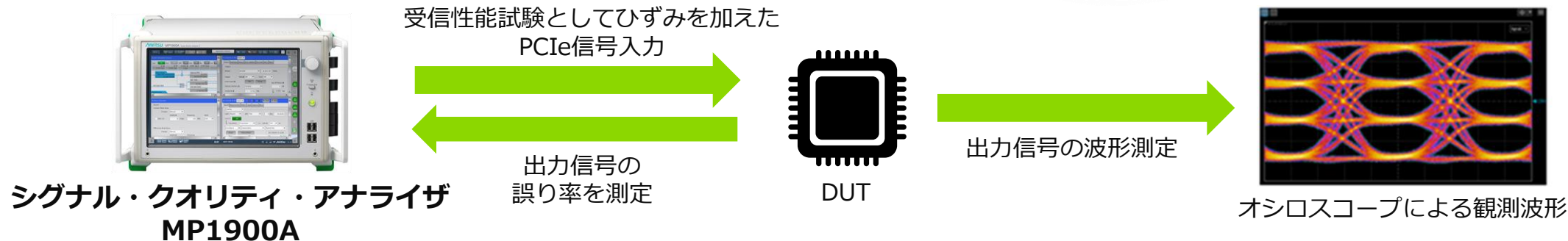
- ・ 自社内製デバイスを使用することで高い波形品質の出力信号を実現
- ・ Gen6が要求するLink Training（ループバック試験）プロトコルに対応（業界初*）

*: アンリツ調査による

データ誤り率と波形品質の評価に使用

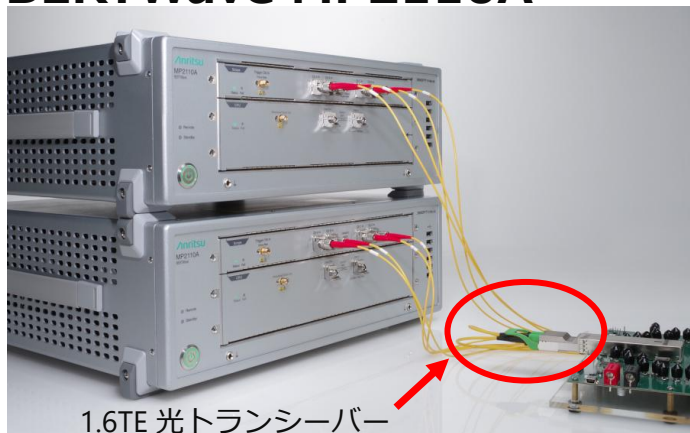


800GEの光ネットワーク



生成AIの普及によるデータセンターの大容量化に伴う光トランシーバー評価に対応

BERTWave MP2110A



MP2110Aの強み：

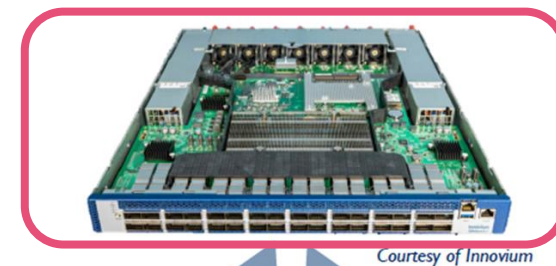
製造検査に最適な構成

- ・ 4チャネルの同時測定が可能
- ・ 高い測定確度と信頼性で200G/Laneの信号評価を高速に実現

400GE/800GE/1.6TE信号

サーバーユニット

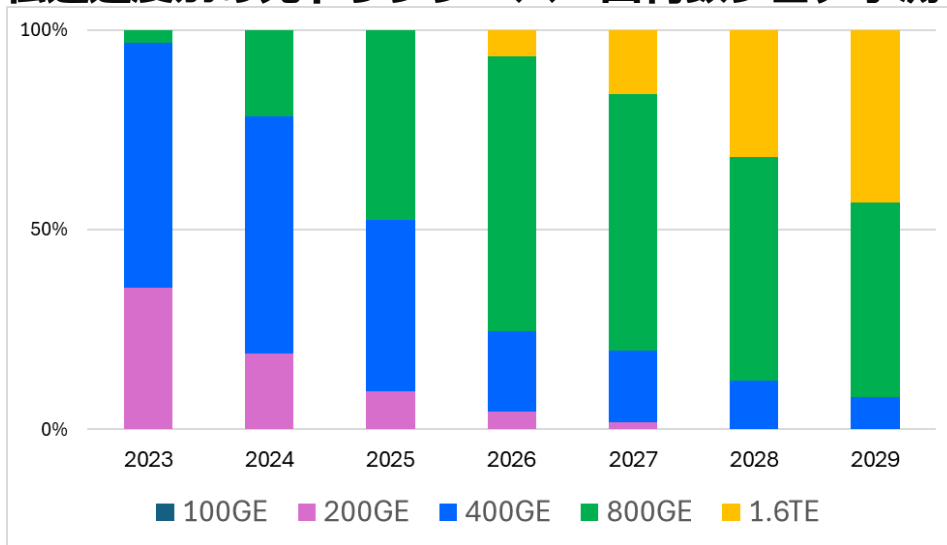
出典：Yole社の市場調査レポートより



光トランシーバー

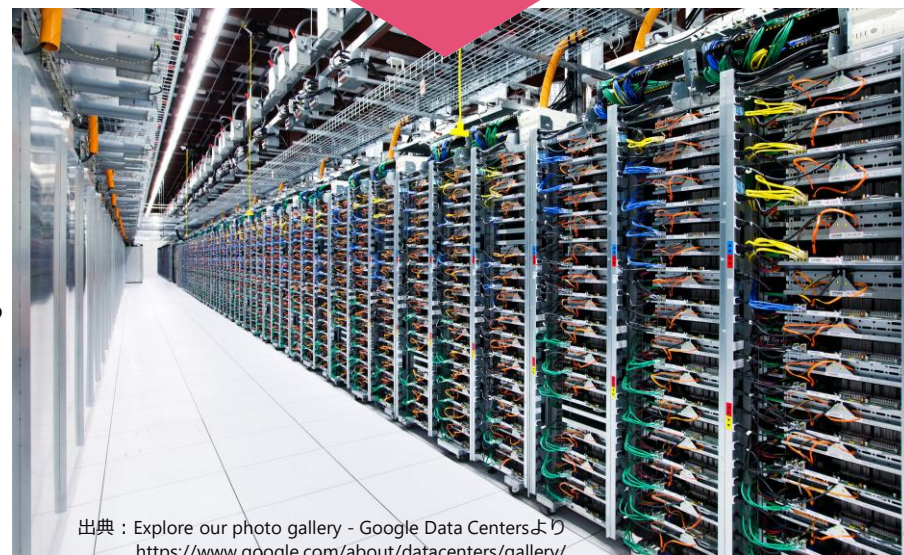
光トランシーバー

伝送速度別の光トランシーバー出荷数シェア予測



市場情報をもとに当社作成

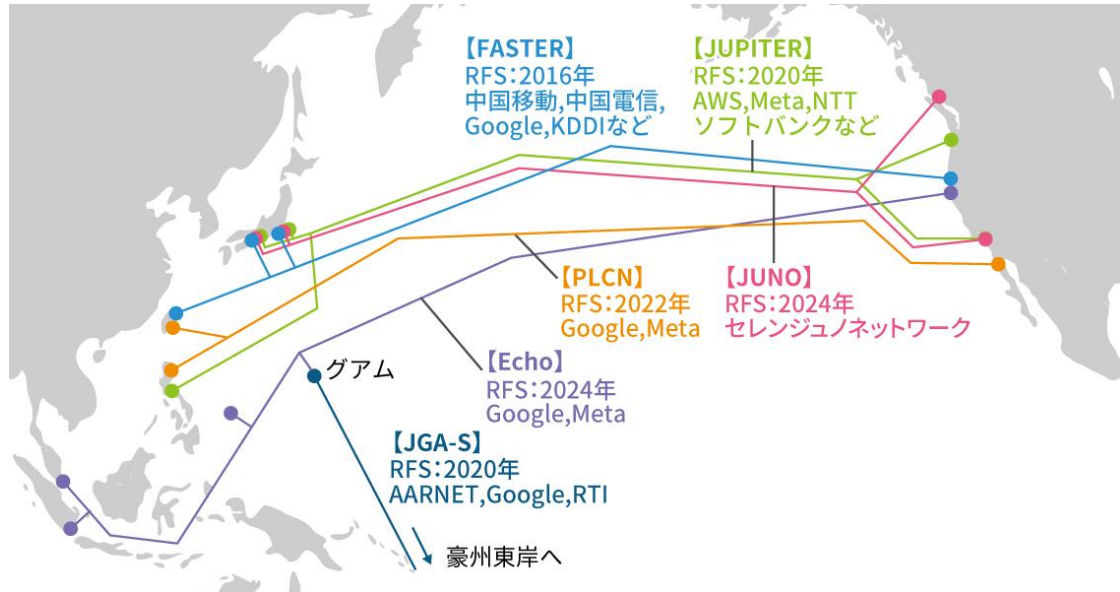
サーバーラックの裏側
サーバーユニットに挿入される
大量の光トランシーバー



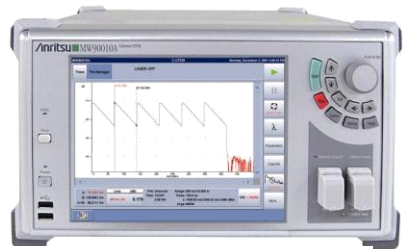
3-11. 光海底ケーブルの敷設・保守用ソリューション

光海底ケーブルの敷設時と保守時の障害検知に対応

データセンター増設のために新たな経路での光海底ケーブルの敷設が、ハイパースケーラーによって推進



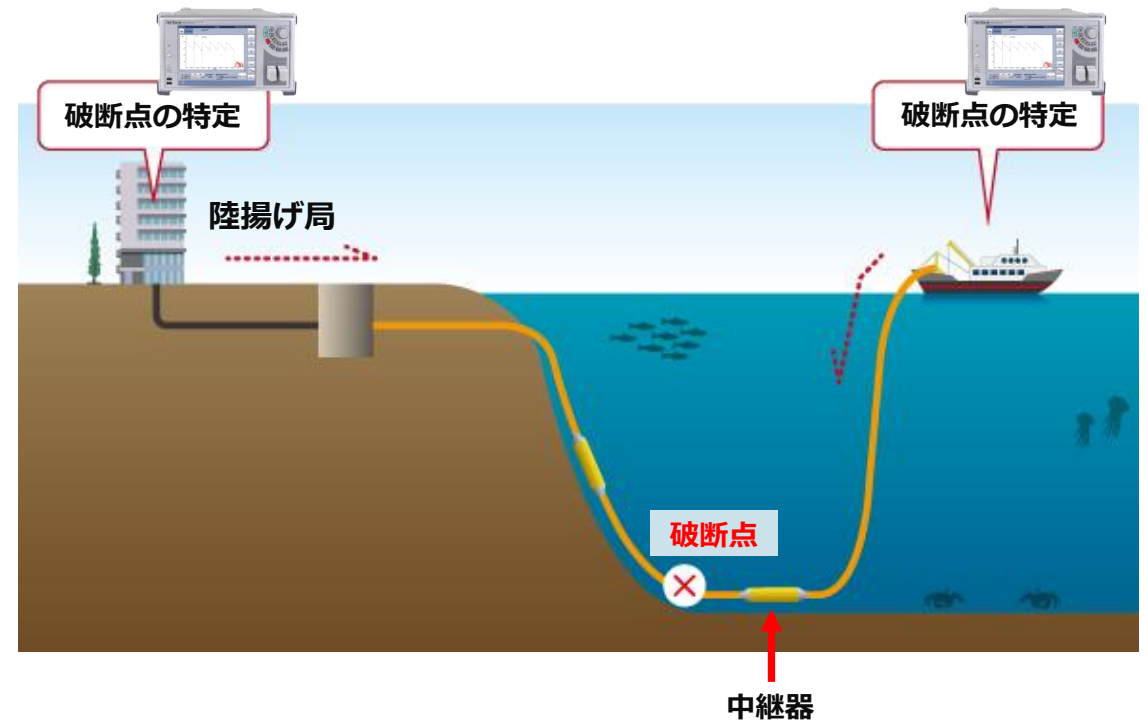
出典：TeleGeoGraphy「Submarine Cable Map」を基に作成



MW90010B
コヒーレントOTDR

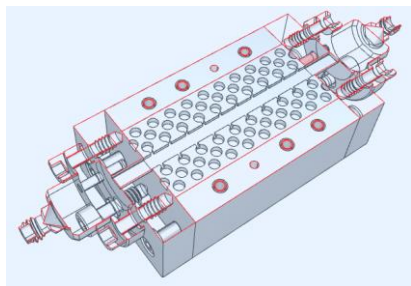
最大**20,000km**までの光ケーブルの障害を10mの分解能で検知
(日米間の太平洋海底ケーブルは10,000～12,000km)

ケーブルの敷設時は、陸揚げ局と敷設船の双方からケーブルの伝送損失や中継器の動作をモニタ、保守時は陸揚げ局側から障害箇所を特定



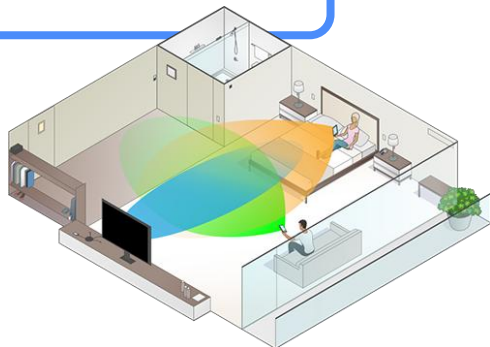
3-12. 6Gに向けてのアンリツの取組み

- 100GHz超のミリ波設計技術
- ~300GHz帯の受動素子の研究



ギャップ導波路

Full Duplex通信時の電波干渉の測定技術



5Gの10倍の
通信速度

5Gの1/10の
低遅延

消費電力を
現在の1/100

拡張性

自律性

6G
アンリツ
の取組み

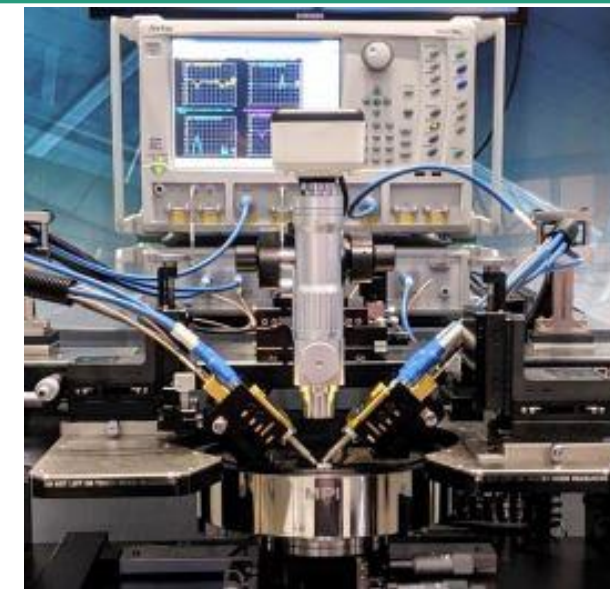


Beyond 5G/6G

材料、基板、デバイス、アンテナの性能評価

ME7838シリーズ

ベクトルネットワークアナライザ



■ 特徴

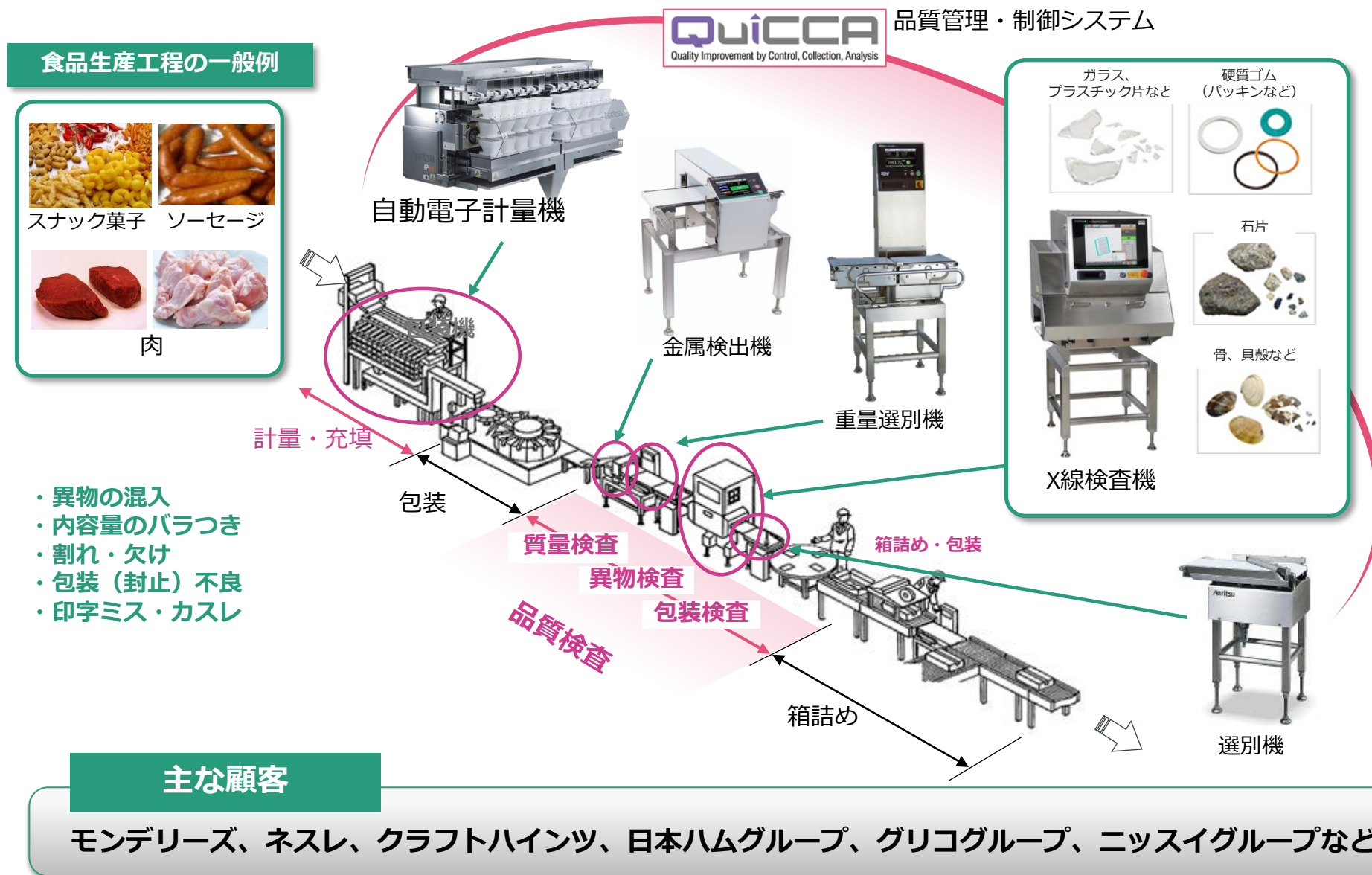
ミリ波拡張モジュール追加により、6Gに求められる330GHz帯の高周波試験に対応

■ 対象顧客

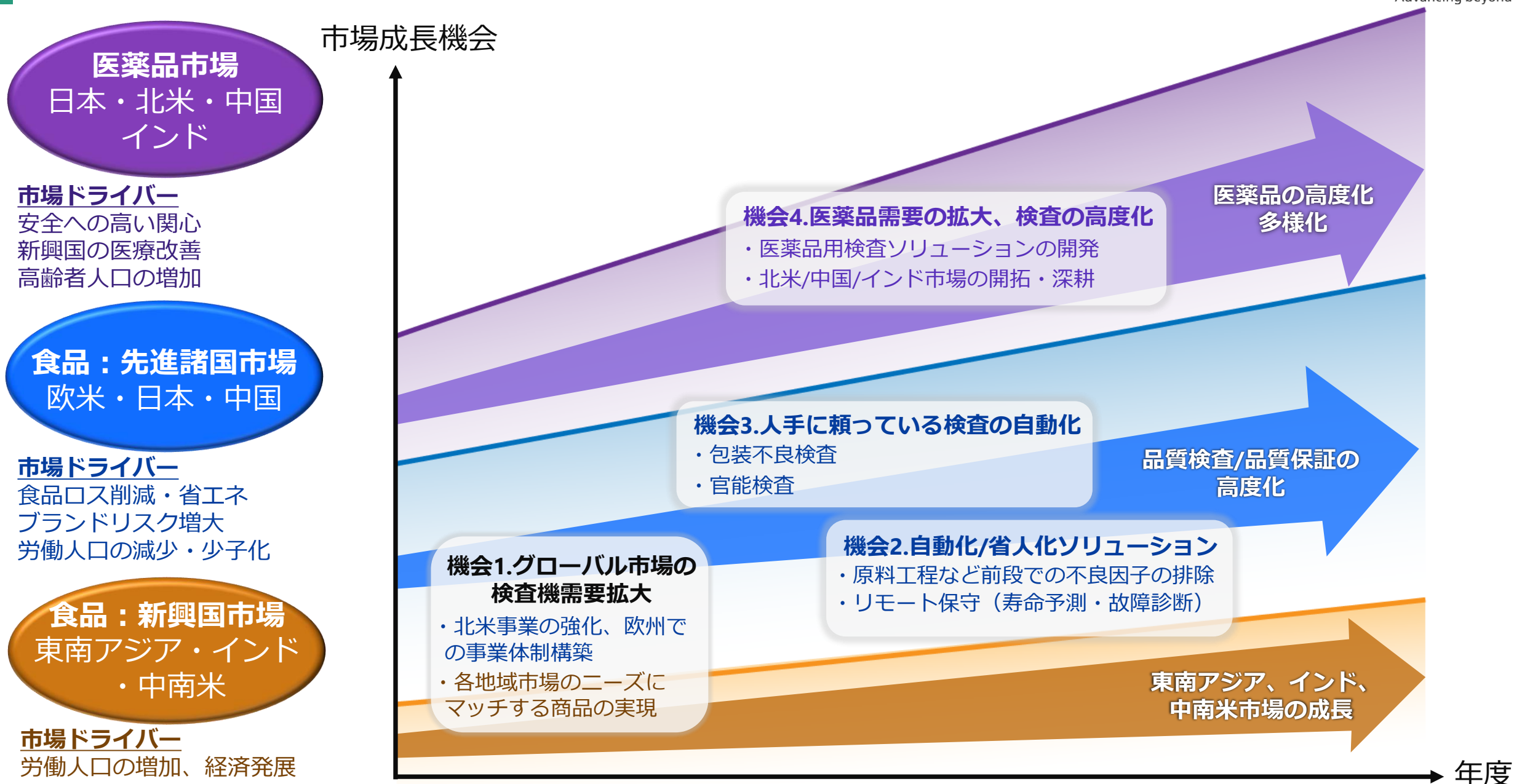
高周波デバイスの研究機関および大学、デバイスメーカー、素材メーカー、通信機器メーカー

4. PQA事業

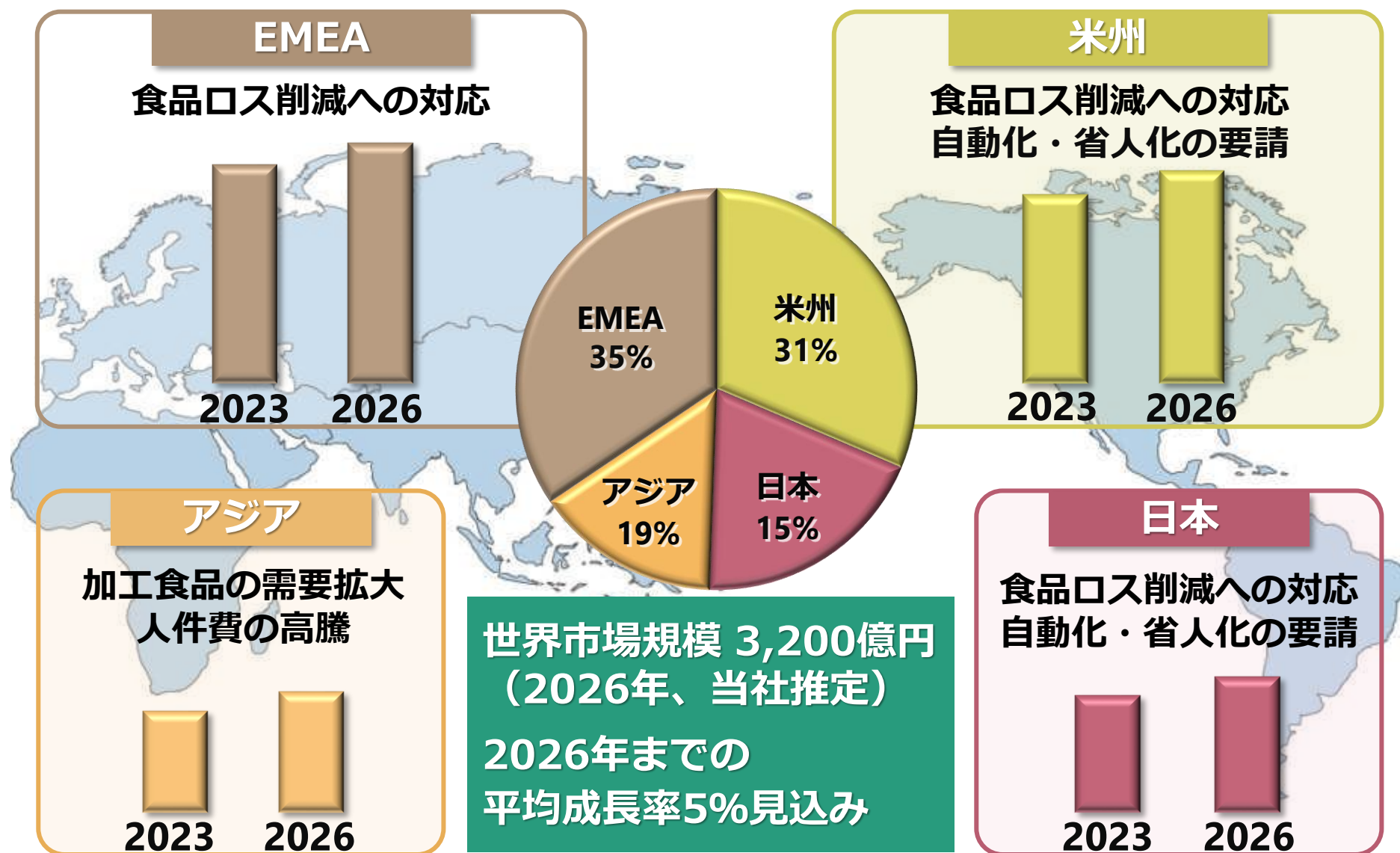
4-1. PQA事業 (Products Quality Assurance)



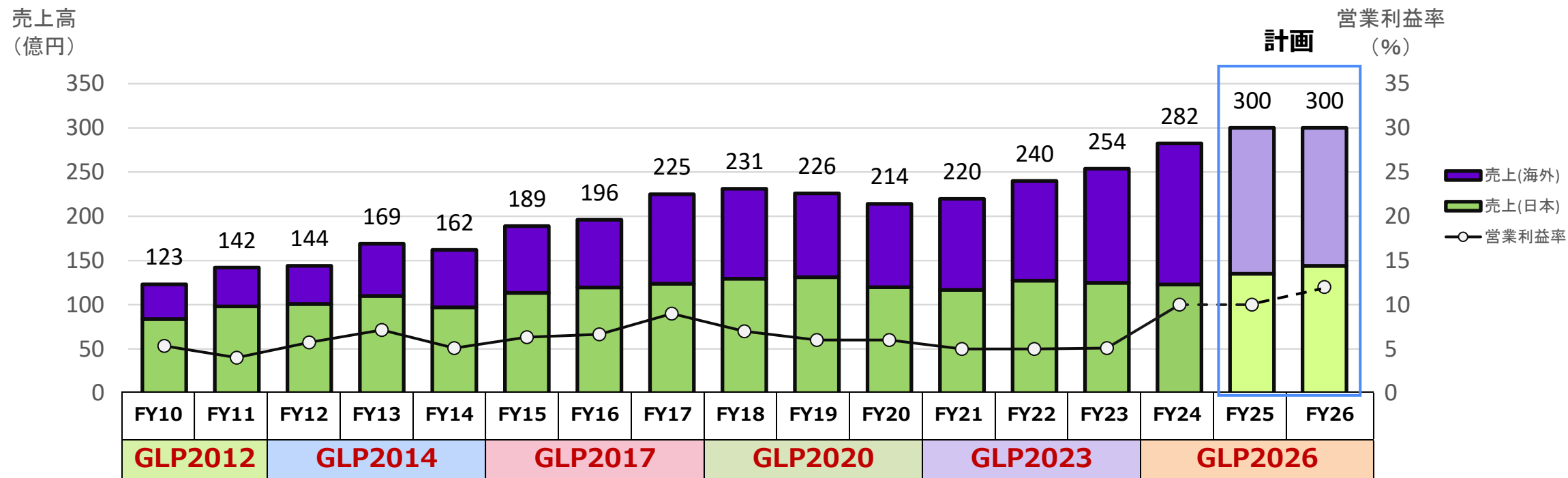
4-2. PQA事業：市場の成長機会



4-3. PQA事業：PQA市場の現状と見通し



4-4. 成長するPQA事業

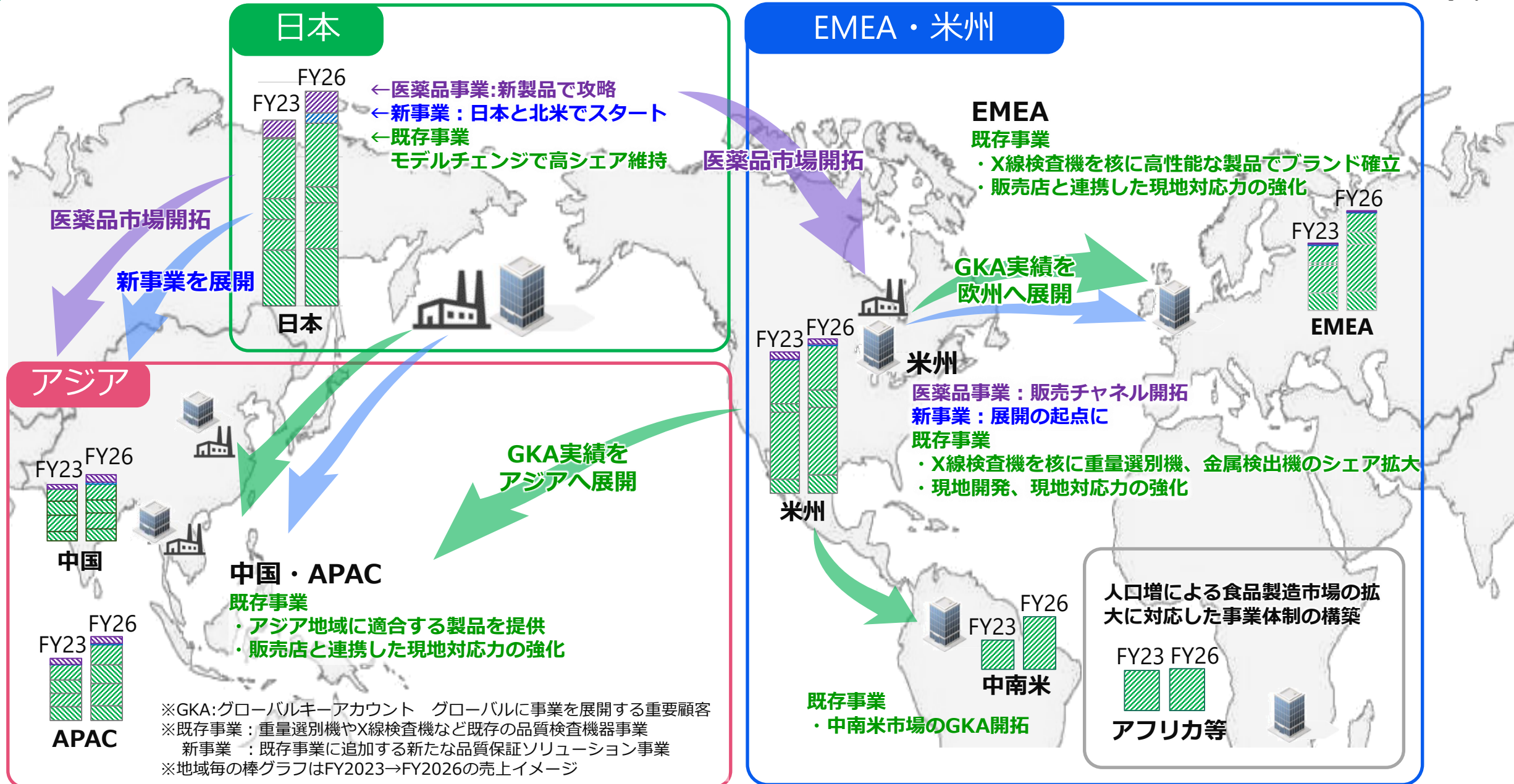


市場	主な取り組み
北米・EMEA・アジア	X線検査機をキー・ソリューションとした市場開拓
日本	最先端ニーズにこたえる高付加価値の品質保証ソリューションでシェア向上

主な競合

メトラートレド、イシダ、マレル

4-5. PQA事業：GLP2026 グローバル事業展開



省力化と品質管理強化を両立する「XR76 シリーズ」新型X線検査機

検査設定や誤検出品の再検査に多くの人手を必要としている食品検査市場に最新鋭のセンシング技術の搭載と操作性の向上を図った「XR76シリーズ」を投入することで売上拡大を目指す



■ 特長

- 商品をコンベアに一回流すだけで、検査設定が完了
- スマートフォンのような直感操作性
- 誤検出率を従来比1/7に低減。再検査の手間を削減し、歩留まりも改善
- 従来比で最高40%の検出感度向上
- 高速ラインでも安定検査
- 長寿命化によるダウンタイムの低減

■ 対象顧客

食肉加工メーカー、菓子メーカー、総菜メーカー、冷凍食品メーカーなど

■ 発売開始

2025年4月1日 日本およびアジア地域にて販売開始
(欧米を含むその他の地域も、順次販売開始予定)

人の嗅覚により行われてきた官能試験に対応、主観を数値化

においの情報化・可視化により、検査業務における被検査品の比較・合否判断をサポート。
質の高い生産の維持、生産工程の検査員の負荷軽減、人員不足の解消に貢献。

■ 特長

- ・ 最大で6サンプルを3分で測定
- ・ 付属のソフトウェアで効率的に自動測定
- ・ AIによる解析で分別し類似度を判定

■ 対象市場

研究開発：飲料や酒類のにおいによる分類

食品製造：スパイスなど香りの管理、日本酒の発酵度合い

品質管理：出荷後に寄せられた製品の異臭についての調査補助



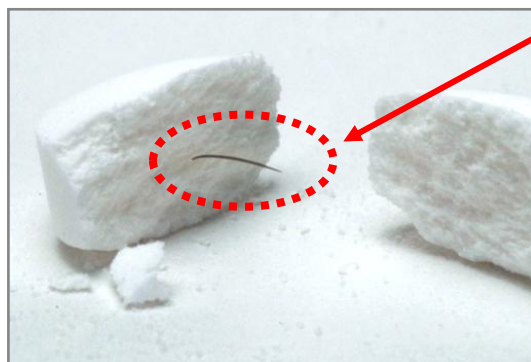
4-8. 錠剤の成分量を全数検査するNIR検査装置

NIR錠剤検査装置

NIR吸収スペクトル測定法により、錠剤内部を全数（25万錠/時）透過測定します。
生産品質のコントロールや、スケールアップ時のプロセス評価に適しています。

開発中

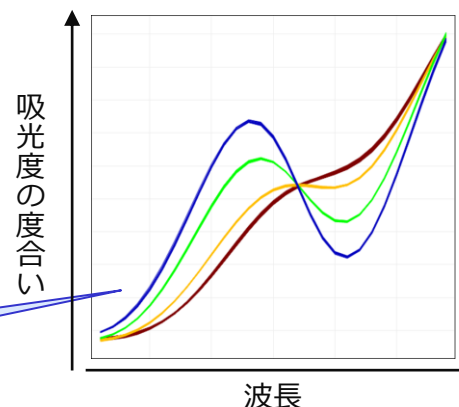
- **成分量分析**：非破壊で錠剤の成分量を検査します。
- **クロスコンタミネーションの防止**：異錠剤の混入を検出し、成分が異なる錠剤を排除します。
- **異物検査**：錠剤内部に混入した毛髪や虫などの有機由来の異物を検出できます。



混入した毛髪

主成分が高濃度なほど振幅が大きくなる

NIR吸収スペクトル測定
(データ処理後)



5. 環境計測事業

エネルギー制御と情報通信の技術で安全・安心に住み続けられる豊かな社会の実現を目指す

パワーエレクトロニクス事業

脱炭素社会実現への貢献



- 電動モビリティの性能向上と普及
- 内燃機関電動化の加速
- 再生可能エネルギー活用促進
- 脱炭素社会に向けたインフラ整備

ネットワーク事業

社会インフラの強靱化



- 社会インフラ監視の高度化
- 防災・減災センサネットワーク
- 金融ネットワークの信頼性向上
- 建設工事の安全性向上

ものづくりの効率化・省人力化



- ものづくり現場の情報高度化
- 遠隔監視技術による人手不足対応
- ローカル5G/無線LAN 活用促進
- 作業者動線分析/異常検知

パワーエレクトロニクス事業

高砂製作所の電源事業を核に成長を加速

《重点事業領域》

EVを中心としたモビリティの電動化と周辺市場

《事業戦略》

高砂製作所の電力制御技術と市場実績を基盤にソリューション展開を拡大

《主な施策》

- 電源システムのフレキシブル性を強化し多様化する試験ニーズへの対応
- EV/電池評価市場から周辺市場へのソリューション適用範囲の拡大
- EV普及で拡大する周辺デバイス市場に向けた製品ラインナップの拡大
- 国内事業で培った技術とノウハウを生かした海外市場開拓
- グループ生産拠点の連携強化による製品供給能力の増強



EV/電池試験や電源ビジネスのグローバル展開に向けた取り組みの加速

《FY2025の取り組み》

RZ-X2-100Kの北米展開の実現

- RZ-X2-100Kの北米規格対応および認証取得を2025年12月末までに完了する
- 通信計測事業の既存事業オペレーションを活用し、早期に販売活動を開始
- 北米市場に顧客基盤を持つ共創パートナーとの協業関係を構築

■ 対象顧客

- 北米自動車メーカーおよびそのサプライチェーン
(自動車部品メーカー, 受託試験業者等)
- 多様なモビリティ(二輪, 建機, 農機, 航空機 等)の電動化を目指すお客様

MEDT
Mutual Energy Drive Technologies

**双方向電源
RZ-X2-100K**



MEDT : Mutual Energy Drive Technologies(相互にエネルギーを融通する技術)を意味し、フレキシブルで動作範囲の広い電源ユニットを高度に制御することで、多様な大容量エネルギー制御を実現する当社のコアテクノロジーを示す独自ブランドです。

ネットワーク事業

社会の安全・安心を守る通信インフラの次世代化に貢献

《重点事業領域》

品質と安定性が要求される公共性の高い情報通信システム市場

《事業戦略》

高い技術とノウハウで通信インフラ設備の円滑な次世代化に貢献

《主な施策》

- 社会インフラ保全ネットワークのフルIP化ソリューションの提供
- 自然災害への備えを支援する分散型遠方監視システムの開発
- クラウドに対応した帯域制御ソリューションの投入



6. 2026年3月期 第2四半期（中間期） 連結決算概要

6-1. 連結決算概要 - 業績サマリー -

▶ 前年同期比 減収増益

(単位：億円)

国際会計基準(IFRS)	前第2四半期 連結累計期間 (4-9月)実績	当第2四半期 連結累計期間 (4-9月)実績	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率(%)
受注高	535	550	15	3%
売上高	533	517	△ 16	△ 3%
営業利益	36	50	14	41%
税引前利益	34	54	20	58%
当期利益	22	38	16	70%
当期包括利益	3	45	42	-

(注) 値はそれぞれの欄で四捨五入（前年同期比増減額を除く）

6-2. 連結決算概要 - 事業別売上高・営業利益 -

▶ 前年同期比で、通信計測は減収増益、PQAは増収増益、環境計測は減収減益

(単位：億円)

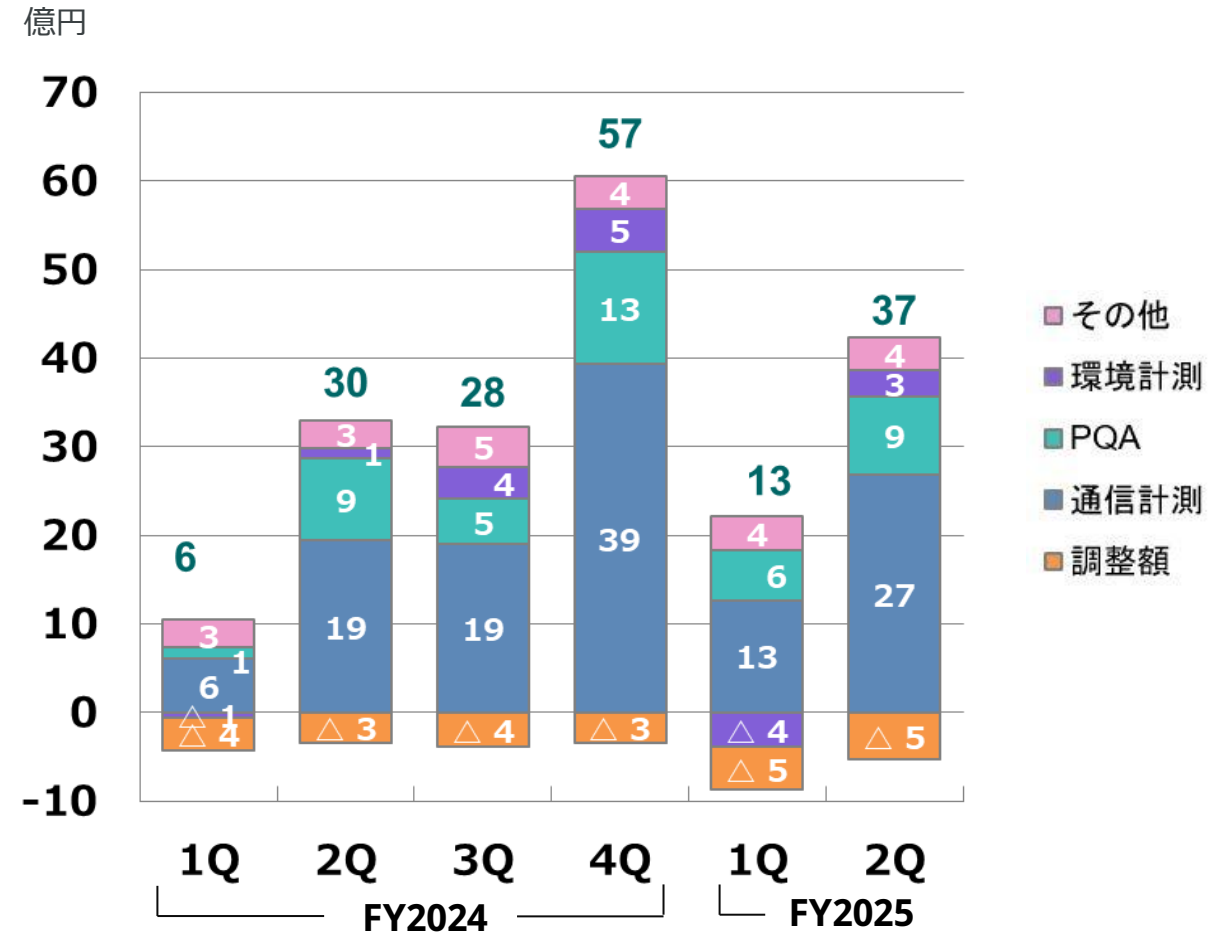
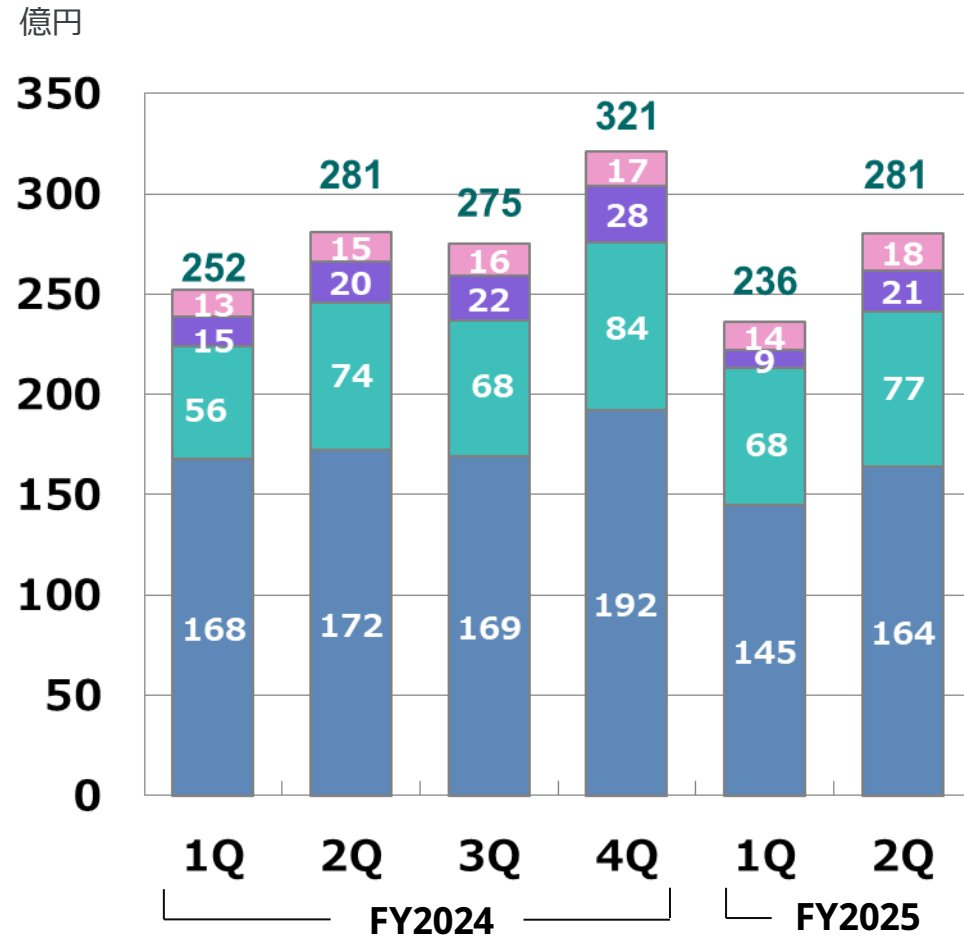
国際会計基準(IFRS)		前第2四半期 連結累計期間 (4-9月)実績	当第2四半期 連結累計期間 (4-9月)実績	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率(%)
通信計測	売上高	340	309	△ 31	△ 9%
	営業利益	25	39	14	55%
PQA	売上高	130	145	15	12%
	営業利益	11	15	4	37%
環境計測	売上高	35	29	△ 6	△ 17%
	営業利益	1	△ 1	△ 2	-
その他	売上高	28	33	5	17%
	営業利益	6	7	1	18%
調整額	営業利益	△ 7	△ 10	△ 3	-
合計	売上高	533	517	△ 16	△ 3%
	営業利益	36	50	14	41%

(注1) 値はそれぞれの欄で四捨五入（前年同期比増減額を除く）

(注2) 調整額にはセグメント間取引消去、各事業セグメントに配分していない全社費用が含まれています。

6-3. 連結決算概要 - 四半期毎 売上高・営業利益 -

▶ 2Q(7-9月)営業利益率：通信計測 16.3%、PQA 11.5%、環境計測 14.2%



(注) 値はそれぞれで四捨五入

セグメント 2026年3月期（4-9月）の状況

➡ 通信計測：米国関税政策の影響で延伸していた顧客の投資は徐々に回復
世界的な物価、人件費上昇等で止まっていた設備投資が再開も、
投資への慎重姿勢が継続

モバイル	5G開発市場の投資は不安定も緩やかに回復傾向 5G利活用市場では自動車が好調
ネットワークインフラ	グリーンデータセンターや生成AI専用のデータセンターの構築が加速 光海底ケーブルの敷設が増加傾向
エレクトロニクス	6G基礎研究への投資は様子見 北米と日本で汎用測定器の需要が増加
アジア他・日本	中国の5Gスマホ開発市場の投資停滞 データセンター市場の顧客の投資は徐々に回復
米州	データセンター市場の顧客の投資は徐々に回復

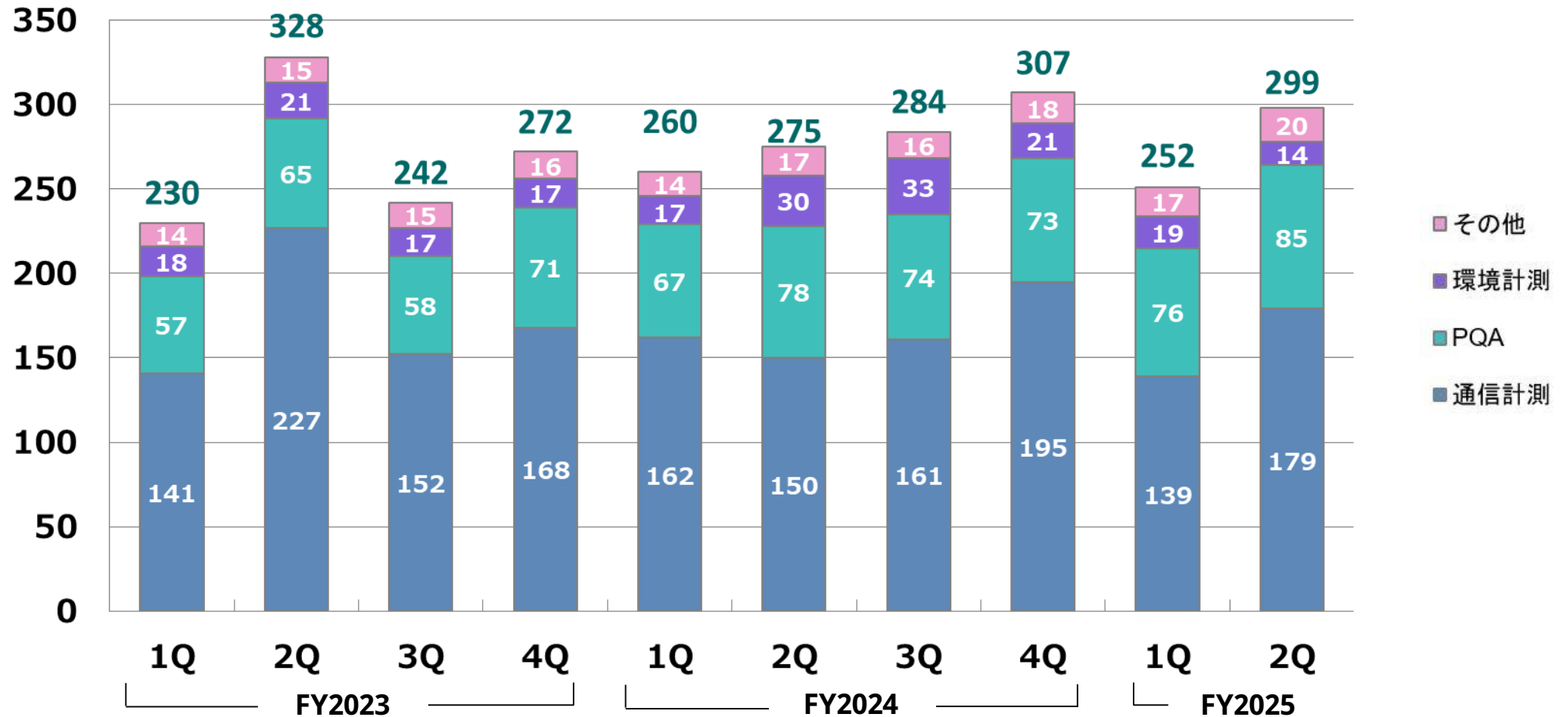
➡ PQA：国内のインバウンド関連需要が好調

➡ 環境計測：EV/電池向け試験装置需要に米国関税政策の影響が顕在化

6-5. 受注高推移

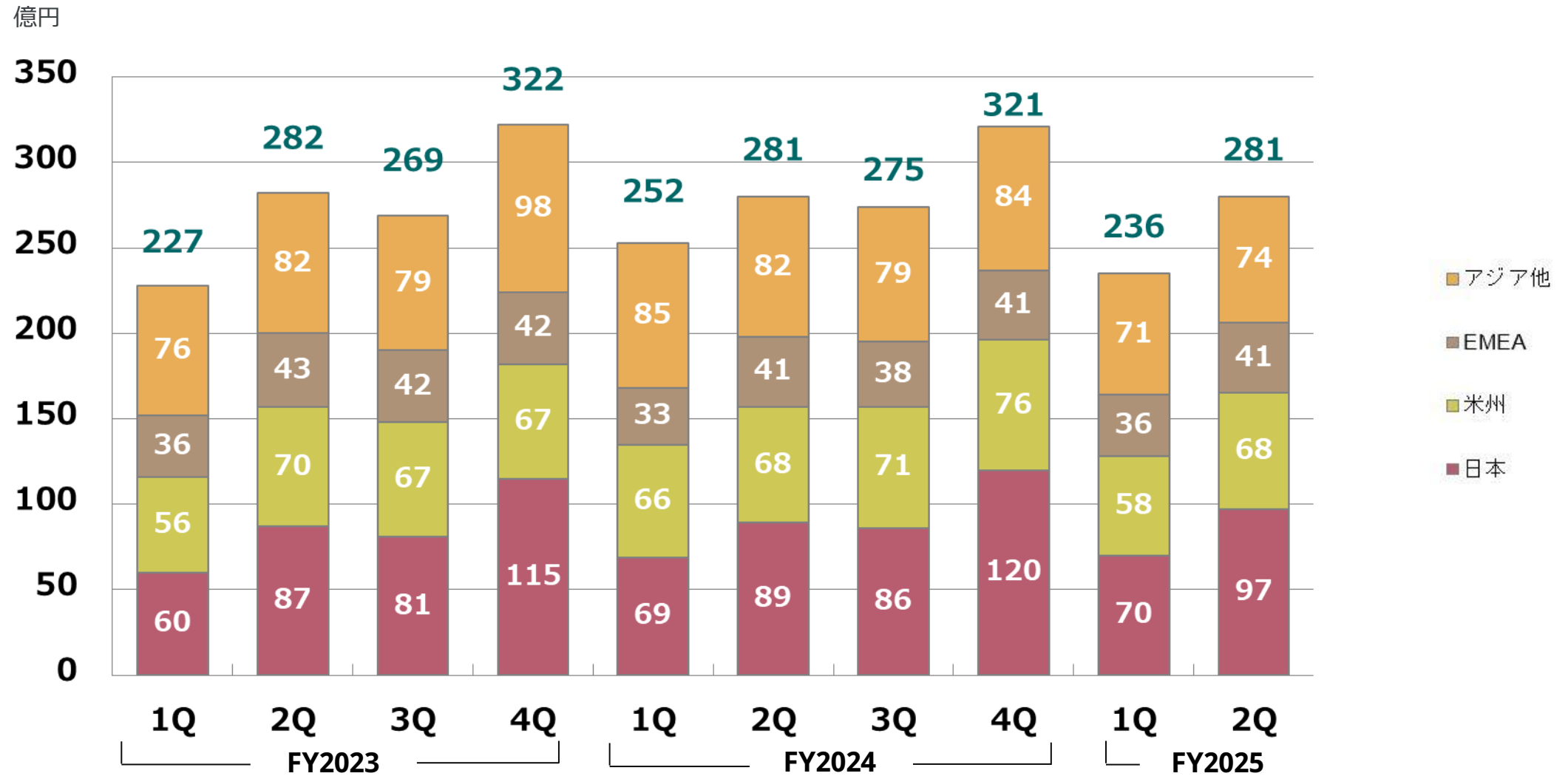
▶ 2Q(7-9月)受注高：前年同期比 通信計測 19%増、PQA 9%増、環境計測 52%減

億円



(注) 値はそれぞれで四捨五入

6-6. 地域別売上高推移



(注) 値はそれぞれで四捨五入

6-7. キャッシュフロー

▶ 営業CFマージン率 16.4%

FY2025 (4-9月)

- ①営業CF： 85億円
- ②投資CF： △14億円
- ③財務CF： △31億円

フリーキャッシュフロー

(① + ②)： 71億円

現金同等物期末残高
546億円

有利子負債高
61億円

(注) 値はそれぞれで四捨五入

内訳

(単位：億円)

↓その他	3		
		←仕入債務	4
売上債権	42		
減価償却	28		
税引前利益	54		
棚卸資産	△16	設備投資等	△14
税金	△30		
		自己株式取得預託金	13
		配当金	△26
		自己株式取得	△13
		↑その他	△5
営業CF 85		投資CF △14	財務CF △31

6-8. 2026年3月期 通期業績予想（連結）

▶ 4月25日公表値から変更なし

（単位：億円）

国際会計基準(IFRS)			2025/3期	2026/3期		
			前期実績	通期予想	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率(%)
売上高			1,130	1,230	100	9%
営業利益			121	150	29	24%
税引前利益			127	150	23	18%
当期利益			93	110	17	19%
通信計測	売上高		701	770	69	10%
	営業利益		84	120	36	43%
PQA	売上高		282	300	18	6%
	営業利益		28	30	2	6%
環境計測	売上高		85	100	15	17%
	営業利益		9	9	0	0%
その他	売上高		61	60	△ 1	△ 1%
	営業利益		15	10	△ 5	△ 31%
調整額	営業利益		△ 14	△ 19	△ 5	-

（参考）FY24 為替レート : 1米ドル153円、1ユーロ164円
FY25 想定為替レート : 1米ドル145円、1ユーロ160円

（注）値はそれぞれの欄で四捨五入（前期比増減額を除く）

Appendix

Appendix 1 : サステナビリティ目標（SDGs）の状況

	KPI	GLP2026の目標	2024年度実績	進捗
E 環境	● 温室効果ガス（Scope1+2）	2021年度比 23%以上削減	31.1%削減	◎
	● 温室効果ガス（Scope3）	2019年度比 17.5%以上削減	37.3%削減	◎
	● 自家発電比率（PGRE 30*）	14%以上（2018年度電力消費量を基準）	12.5%	○
S 社会	● 女性の活躍推進	女性管理職比率15%以上	12.3%（グローバル、2025年4月1日）	○
	● 障がい者雇用促進	職域開発による法定雇用率2.7%達成	障がい者雇用率2.9%（2025年3月末）	◎
	● 働きがいのある労働環境の実現	従業員満足度調査の働きがいポジティブ回答率：80%以上	71.8%	○
	● サプライチェーンDDの強化	10社/年以上	10社実施	◎
	● CSR調達に係るサプライヤへの情報発信3回/年以上、教育2回/年以上		情報発信3回、教育2回実施	◎
G ガバナンス	● 取締役会の多様性の推進	女性取締役比率20%以上	10%	△
	● 取締役会における重要経営課題の集中討議	6回/年	6回実施	◎

* PGREは、Private Generation of Renewable Energy（再エネ自家発電）の略であり、「30」は達成時期の2030年ごろと自家発電比率目標値30%程度を意味します。

