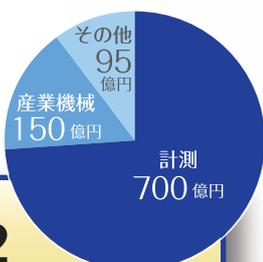
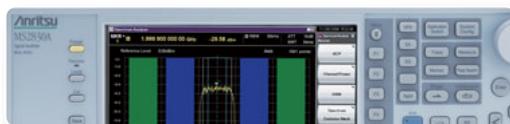


成長ドライバを確実にキャッチし、「利益ある持

中長期の成長ドライバと目標率

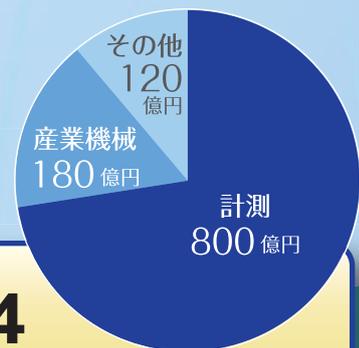
計測	モバイルブロードバンドサービス市場 アジア市場	技術力で 売上高成長率 7% 以上	サポート力で 営業利益率 20% 以上	グローバル展開で
	産業機械	アジア市場 北米市場	売上高成長率 7% 以上	営業利益率 12% 以上
連結			営業利益率 18% 以上	

Test and Measurement



FY **2012**
 売上高 945 億円
 営業利益 155 億円

3カ年経営計画 GLP2014



FY **2014**
 売上高 1,100 億円
 営業利益 190 億円

「持続的成長」を実現

Industrial Automation



2020 VISION

Global Market Leader になる

- ワールドクラスの強靱な利益体質の実現
- アンリツらしい企業価値の創造

事業創発で新事業を生み出す

- 新しい分野でアンリツの先進性を発揮

NEXT10

(2011-2020)

毎日の生活につながるアンリツグループ

あなたの暮らしをより便利に、快適に。

— モバイル/ワイヤレスの情報通信サービスを支える、計測ソリューション —

通話/メール



写真/動画



音楽



インターネット



ナビゲーション



ゲーム/SNS



アンリツが提供するソリューション

暮らしのイン

— ブロードバンドネットワークを

携帯電話基地局



光ファイバー



つなげる - みまもる - みつける。

アンリツは、情報通信・映像監視・食品・医薬品などのさまざまな分野で、皆さまの暮らしやビジネスを支え、安全・安心で快適な社会づくりに貢献しています。

あなたの暮らしに安心を。

— 食の安全、災害監視、眼病検査などで暮らしを支える、各種ソリューション —

異物検査



質量検査



計量検査



地域/コミュニティ



遠隔監視



医用機器



—— ヨンで安全・安心な社会へ ——

フラを支える。

支える、計測ソリューション —

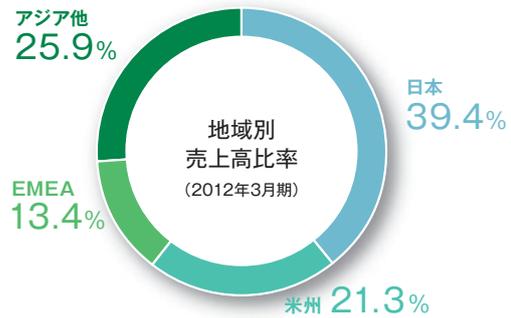
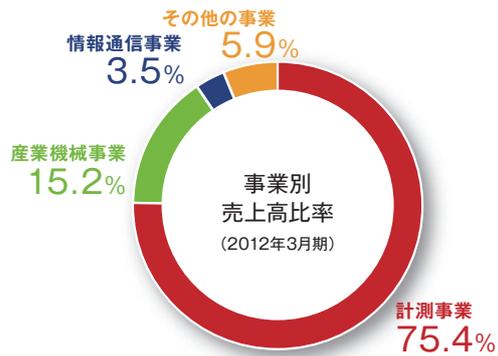
通信ネットワーク



データセンター

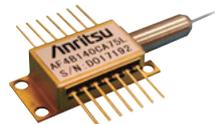


アンリツ at a Glance



売上高比率	売上高	営業損益																												
<p>計測事業</p> <p>75.4%</p>	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>売上高 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>70,000</td></tr> <tr><td>2009</td><td>55,000</td></tr> <tr><td>2010</td><td>45,000</td></tr> <tr><td>2011</td><td>50,000</td></tr> <tr><td>2012</td><td>65,000</td></tr> <tr><td>2013 (計画)</td><td>68,000</td></tr> </table>	年	売上高 (百万円)	2008	70,000	2009	55,000	2010	45,000	2011	50,000	2012	65,000	2013 (計画)	68,000	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>営業損益 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>4,000</td></tr> <tr><td>2009</td><td>-500</td></tr> <tr><td>2010</td><td>2,000</td></tr> <tr><td>2011</td><td>5,000</td></tr> <tr><td>2012</td><td>13,000</td></tr> <tr><td>2013 (計画)</td><td>14,000</td></tr> </table>	年	営業損益 (百万円)	2008	4,000	2009	-500	2010	2,000	2011	5,000	2012	13,000	2013 (計画)	14,000
年	売上高 (百万円)																													
2008	70,000																													
2009	55,000																													
2010	45,000																													
2011	50,000																													
2012	65,000																													
2013 (計画)	68,000																													
年	営業損益 (百万円)																													
2008	4,000																													
2009	-500																													
2010	2,000																													
2011	5,000																													
2012	13,000																													
2013 (計画)	14,000																													
<p>産業機械事業</p> <p>15.2%</p>	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>売上高 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>13,000</td></tr> <tr><td>2009</td><td>12,500</td></tr> <tr><td>2010</td><td>11,500</td></tr> <tr><td>2011</td><td>12,000</td></tr> <tr><td>2012</td><td>14,000</td></tr> <tr><td>2013 (計画)</td><td>15,000</td></tr> </table>	年	売上高 (百万円)	2008	13,000	2009	12,500	2010	11,500	2011	12,000	2012	14,000	2013 (計画)	15,000	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>営業損益 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>800</td></tr> <tr><td>2009</td><td>600</td></tr> <tr><td>2010</td><td>600</td></tr> <tr><td>2011</td><td>650</td></tr> <tr><td>2012</td><td>500</td></tr> <tr><td>2013 (計画)</td><td>1,000</td></tr> </table>	年	営業損益 (百万円)	2008	800	2009	600	2010	600	2011	650	2012	500	2013 (計画)	1,000
年	売上高 (百万円)																													
2008	13,000																													
2009	12,500																													
2010	11,500																													
2011	12,000																													
2012	14,000																													
2013 (計画)	15,000																													
年	営業損益 (百万円)																													
2008	800																													
2009	600																													
2010	600																													
2011	650																													
2012	500																													
2013 (計画)	1,000																													
<p>情報通信事業</p> <p>3.5%</p>	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>売上高 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>5,500</td></tr> <tr><td>2009</td><td>5,000</td></tr> <tr><td>2010</td><td>5,000</td></tr> <tr><td>2011</td><td>4,000</td></tr> <tr><td>2012</td><td>3,000</td></tr> <tr><td>2013 (注3)</td><td>3,000</td></tr> </table>	年	売上高 (百万円)	2008	5,500	2009	5,000	2010	5,000	2011	4,000	2012	3,000	2013 (注3)	3,000	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>営業損益 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>70</td></tr> <tr><td>2009</td><td>60</td></tr> <tr><td>2010</td><td>130</td></tr> <tr><td>2011</td><td>60</td></tr> <tr><td>2012</td><td>-100</td></tr> <tr><td>2013 (注3)</td><td>-100</td></tr> </table>	年	営業損益 (百万円)	2008	70	2009	60	2010	130	2011	60	2012	-100	2013 (注3)	-100
年	売上高 (百万円)																													
2008	5,500																													
2009	5,000																													
2010	5,000																													
2011	4,000																													
2012	3,000																													
2013 (注3)	3,000																													
年	営業損益 (百万円)																													
2008	70																													
2009	60																													
2010	130																													
2011	60																													
2012	-100																													
2013 (注3)	-100																													
<p>その他の事業</p> <p>5.9%</p>	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>売上高 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>8,500</td></tr> <tr><td>2009</td><td>8,000</td></tr> <tr><td>2010</td><td>8,000</td></tr> <tr><td>2011</td><td>7,500</td></tr> <tr><td>2012</td><td>5,500</td></tr> <tr><td>2013 (計画)</td><td>9,500</td></tr> </table>	年	売上高 (百万円)	2008	8,500	2009	8,000	2010	8,000	2011	7,500	2012	5,500	2013 (計画)	9,500	<p>(百万円)</p> <table border="1"> <tr><th>年</th><th>営業損益 (百万円)</th></tr> <tr><td>2008</td><td>300</td></tr> <tr><td>2009</td><td>1,000</td></tr> <tr><td>2010</td><td>1,600</td></tr> <tr><td>2011</td><td>1,200</td></tr> <tr><td>2012</td><td>200</td></tr> <tr><td>2013 (計画)</td><td>500</td></tr> </table>	年	営業損益 (百万円)	2008	300	2009	1,000	2010	1,600	2011	1,200	2012	200	2013 (計画)	500
年	売上高 (百万円)																													
2008	8,500																													
2009	8,000																													
2010	8,000																													
2011	7,500																													
2012	5,500																													
2013 (計画)	9,500																													
年	営業損益 (百万円)																													
2008	300																													
2009	1,000																													
2010	1,600																													
2011	1,200																													
2012	200																													
2013 (計画)	500																													

(注1) 「その他の事業」には、消去および全社を含めています。
 (注2) 2012年3月期より精密計測事業の区分を「その他」から「産業機械」に変更しています。
 (注3) 2013年3月期より情報通信事業は「その他」に含めて開示します。
 (注4) 2013年3月期の業績見通しは、国際会計基準(IFRS)に基づき算定しています。

対象分野／ソリューション	顧客	強み	主要商品
計測事業			
モバイル市場 ■対象分野 ・携帯電話 ・スマートフォン ・タブレット端末 など ■ソリューション ・研究開発 ・製造検査	<ul style="list-style-type: none"> ・携帯端末メーカー／EMS ・チップセットメーカー ・IT系サービスプロバイダ ・通信事業者 など	<ul style="list-style-type: none"> ・LTE 開発用計測 グローバルシェア 50% ・3G 製造用計測 グローバルシェア 30～40% ・グローバルな顧客サポート 	 ラジオコミュニケーションアナライザ (携帯端末製造用) MT8820C
ネットワーク・インフラ市場 ■対象分野 ・光通信網 ・無線基地局 ・通信装置 など ■ソリューション ・研究開発 ・建設・保守 ・ネットワーク品質保証	<ul style="list-style-type: none"> ・通信事業者 ・通信建設業者 ・通信装置メーカー など	<ul style="list-style-type: none"> ・無線基地局建設・保守用 ハンドヘルド計測器 グローバルシェア 70～80% ・無線から有線まで幅広い計測技術 	 基地局アナライザ (基地局建設・保守用) MT822x
エレクトロニクス市場 ■対象分野 ・電子部品 ・通信装置 ・情報家電、 カーエレクトロニクス など ■ソリューション ・幅広い分野に対応した 汎用計測 (研究開発から製造検査まで)	<ul style="list-style-type: none"> ・電子デバイス／ コンポーネントメーカー ・通信装置メーカー ・携帯端末メーカー など	<ul style="list-style-type: none"> ・無線から有線まで幅広い計測技術 ・アプリケーション、 商品ラインアップの 拡充による多様な 顧客ニーズへの対応力 	 スペクトラムアナライザ MS2830A
産業機械事業			
■対象分野 ・食品・医薬品・化粧品 ・電子部品実装 ■ソリューション ・食品／薬化品の品質検査装置 (X線異物検出、重量選別など) ・印刷はんだ検査装置	<ul style="list-style-type: none"> ・食品メーカー ・医薬品・化粧品メーカー ・電子機器メーカー 	<ul style="list-style-type: none"> ・高精度X線解析技術 ・信号・画像処理技術 ・タイ工場での海外生産 	 X線 異物検出機
その他の事業			
情報通信事業 ■対象分野 ・公共施設(河川・水道など) ・金融システム ・映像配信 ■ソリューション ・社会インフラ整備にかかわる システム ・ネットワーク品質向上の ための帯域制御装置	<ul style="list-style-type: none"> ・官公庁・自治体 ・金融機関 ・映像配信事業者 など	<ul style="list-style-type: none"> ・システムインテグレータ/ 商社との協業による ビジネス展開 ・映像監視のワンストップ ソリューション 	 帯域制御装置 PureFlow® シリーズ
デバイス事業 ■対象分野 ・光通信網 ・通信装置 など ■ソリューション ・光デバイス ・超高速デバイス など	<ul style="list-style-type: none"> ・電気機器メーカー ・通信装置メーカー など	<ul style="list-style-type: none"> ・高性能デバイス作製技術 ・MMIC(モノリシック マイクロ波集積回路)技術 	 レーザーダイオード